

Serafimowicz, Włodzimierz

Działalność budowlana w warunkach gospodarki rynkowej

Notatki Płockie 39/1-158, 49-58

1994

Artykuł został zdigitalizowany i opracowany do udostępnienia w internecie przez Muzeum Historii Polski w ramach prac podejmowanych na rzecz zapewnienia otwartego, powszechnego i trwałego dostępu do polskiego dorobku naukowego i kulturalnego. Artykuł jest umieszczony w kolekcji cyfrowej bazhum.muzhp.pl, gromadzącej zawartość polskich czasopism humanistycznych i społecznych oraz w kolekcji mazowieckich czasopism regionalnych mazowsze.hist.pl.

Tekst jest udostępniony do wykorzystania w ramach dozwolonego użytku.

DZIAŁALNOŚĆ BUDOWLANA W WARUNKACH GOSPODARKI RYNKOWEJ

WPROWADZENIE

Wdrażanie zasad gospodarki rynkowej w polskim budownictwie wywołało wiele pozytywnych efektów, jednakże proces dostosowania działalności budowlanej do wymogów autentycznej konkurencji przebiega zbyt wolno. Na stan polskiego budownictwa niewątpliwie niekorzystnie wpływa utrzymująca się recesja w gospodarce, która powoduje, że zmniejsza się zatruwającą ilość środków finansowych prywatnych, spółdzielczych i państwowych przeznaczanych na inwestycje.

W efekcie, pomimo ogromnych zaległości w stosunku do potrzeb w budownictwie przemysłowym, mieszkaniowym i ogólnym, następuje szybka degradacja mocy projektowych i wykonawczych, co będzie w przyszłości trudne i kosztowne do odbudowy.

Do pozytywów obecnego stanu należy zaliczyć:

- rozbięcie niesprawnych monopolii budowlanych,
- wycofanie się z drogich i energochłonnych technologii,
- poprawa jakości oddawanych obiektów,
- wprowadzenie nowych materiałów wykończeniowych niewiele ustępujących zachodnim.

Niestety dotychczas nie udało się w większości przypadków uzyskać wyraźnego zmniejszenia cen w budownictwie oraz terminowości realizacji /dotyczy to również przypadków, gdy nie było zakłóceń w płatnościach przez inwestorów/.

Na pewno poważny wpływ na patologiczne zjawiska w krajowym budownictwie posiada brak ustaw dotyczących prawa budowlanego, planowania przestrzennego, przetargów itp., jednakże tradycjonalizm niekompleksowego myślenia w procesie zarządzania po stronie inwestorów i wykonawców ma wpływ podstawowy.

Należy stwierdzić, że nawet w przypadkach, gdy wydane były przepisy porządkujące wydatki w procesie inwestycyjnym, zobowiązujące do oszczędzania kosztów inwestycji realizowanych ze środków podatników praktycznie nikt w kraju ich nie realizuje /np. Rozporządzenie Ministra Finansów z dnia 2 grudnia 1991 roku w sprawie szczegółowych zasad planowania i finansowania inwestycji dotowanych z budżetu państwa ogłoszone w Dzienniku Ustaw nr 117, poz. 508/.

IV KONFERENCJA NAUKOWA TNIPB PT. "DZIAŁALNOŚĆ BUDOWLANA W WARUNKACH GOSPODARKI RYNKOWEJ" /JANOWICE, 8-10 GRUDNIA 1993 R./

W dniach 8-10 grudnia 1993 roku w Janowicach k. Tarnowa odbyła się konferencja pt. "Działalność budowlana w warunkach gospodarki rynkowej". Konferencja ta została zorganizowana w Ośrodku Pracy Twórczej Politechniki Krakowskiej przez Towarzystwo Naukowe Inżynierii Procesów Budowlanych oraz Instytut Technologii i Organizacji Budownictwa Politechniki Krakowskiej.

Celem konferencji według organizatorów była "wymiana doświadczeń w zakresie naukowych i badawczych zagadnień dotyczących strategii i rozwoju budownictwa oraz funkcjonowania przedsiębiorstw w warunkach gospodarki rynkowej".

Frekwencja: około 60 pracowników naukowych /w większości profesorów/ z polskich ośrodków politechnicznych, pięciu naukowców ze Słowacji, jeden z Brześcia w Białorusi oraz dwóch przedstawicieli znanych w kraju i zagranicą polskich generalnych wykonawców: P.B.P. "PUŁAWY" w Puławach /dyrektor naczelny/ i P.B.P. "PETROBUDOWA" w Płocku /główny koordynator robót/.

Komitet Naukowy i Organizacyjny Konferencji:

- prof. zw. dr hab. inż. Bogdan Cyunel - przewodniczący Komitetu Naukowego /Politechnika Krakowska/, - prof. zw. dr hab. inż. Zbigniew Błochowiak /Politechnika Krakowska/, - prof. dr hab. inż. Kazimierz Cieszyński - wiceprzewodniczący TNIPB /Politechnika Warszawska/, - prof. dr hab. Leszek Kałkowski /Instytut Gospodarki Mieszkaniowej - Oddział w Krakowie/, - prof. zw. dr inż. Leon Rowiński - przewodniczący TNIPB /Politechnika Śląska w Gliwicach/ oraz z Politechniki Krakowskiej: - doc. dr hab. inż. Janusz Biernacki, - dr hab. inż. Andrzej Kosecki, - doc. dr inż. Ryszard Tota, - dr inż. Adam Kołton, - dr inż. Elżbieta Starzyk, - dr inż. Jerzy Kowalik, - mgr inż. Zuzanna Podgórna, - inż. Sławomir Ślósarczyk, - Anna Strzebońska, - Marcin Kowalik.

Początek janowickiej konferencji /8.12.1993 r./ odbył się w Sali Senackiej Politechniki Krakowskiej. Po powitaniu uczestników konferencji przez Jego Magnificencję Rektora Politechniki Krakowskiej miało miejsce złożenie wiązanki kwiatów przy tablicy prof. Jana Wątorskiego oraz okolicznościowe wystąpienia z okazji Jubileuszów: 70-lecia prof. Zbigniewa Błochowiaka oraz 75-lecia prof. Leona Rowińskiego.



Wizyta najwyższych władz państwowych w dniu 8 grudnia 1993 r. w siedzibie Towarzystwa Naukowego Płockiego. Od lewej strony: lek. med. Adam Struzik - Marszałek Senatu RP, mgr Wiesław J. Kowalski - Dyrektor Biura TNP, mgr inż. Waldemar Pawlak - Prezes Rady Ministrów RP, dr inż. Jakub Chojnacki - Prezes TNP, mgr inż. Włodzimierz Serafimowicz - Przewodniczący Sekcji Systemowych Metod Zarządzania i Informatyki oraz Płockiego Klubu Biznesu Zachód-Wschód przy TNP.

W tym samym dniu, już w Janowicach działania dotyczące unowocześniania i uruchamiania specjalności technologiczno-menedżersko-marketingowych przez kierowane jednostki, przedstawili profesorowie K.Cieszyński, J.Mikoś, E.Marcinkowska i B.Cyunei. Przedstawione relacje uzupełniła dr inż. B.Kaszyńska z Politechniki Szczecińskiej.

Przekazane informacje wskazały jednoznacznie, że w największych politechnikach polskich bieżą kompleksowe prace nad zmianą kształcenia młodej kadry inżynierskiej dla potrzeb gospodarki rynkowej.

Kontynuując w NOTATKACH PŁOCKICH bank informacji o autorach zajmujących się obszarem wiedzy "inżynieria procesów budowlanych" poniżej zaprezentujemy wykaz referatów wydrukowanych w materiałach konferencyjnych:

a/ Prognozowanie potrzeb budowlanych oraz rola i zasady współdziałania uczestników procesów inwestycyjnych w ich zaspakajaniu:

- Funkcjonowanie sfery inwestycyjno-budowlanej a procesy transformacji systemu gospodarczego w Polsce - STANISŁAW BELMIAK, STANISŁAW MACIEJOWSKI;

- Nowe potrzeby badawcze w ekonomice i zarządzaniu budownictwem - HALINA WINKLER;

- Analiza wyników działalności niepaństwowych przedsiębiorstw budowlanych w warunkach gospodarki rynkowej - WALENTYNA KARPOW, KRZYSZTOF RAFAŁKO;

- Problemy techniczne w decyzjach inwestorskich - ZBIGNIEW MARCINKOWSKI;

b/ Metody oceny efektów działalności budowlano-inwestycyjnej:

- Metodyka badań ekonomicznej efektywności wykonanych systemów budownictwa mieszkaniowego - STANISŁAW WIERDAK;

- Metoda modelowania działań realizacyjnych z uwzględnieniem analizy aspektów rzeczowych oraz czasowo kosztowych - ZYGMUNT MICHNOWSKI;

- Techniczno-ekonomiczna analiza opłacalności prowadzenia dalszych remontów i zabezpieczeń budynków w świetle zasad stosowania budownictwa zastępczego na terenach górniczych - JAN KMIEĆ;

- Ocena jakości obiektów budowlanych w kategoriach zbiorów rozmytych - ELŻBIETA STARZYK, ADAM KOŁTON;

c/ Zarządzanie przedsiębiorstwami i przedsięwzięciami budowlanymi z uwzględnieniem optymalizacji zużycia zasobów:

- Zarządzanie przedsiębiorstwem budowlanym z uwzględnieniem optymalizacji zużycia zasobów - JANUSZ SMAGA;

- Ofertove konania v podmienkach trhoveno hospodarstva v Slovenskej Republice - I. HYBEN /Słowacja/;

- Urcovanie optimalnej veľkosti rajonu stavebných a obslužných stredísk - CYRIL KLINEC, JOZEF FAITH, VASIL KORMANIK /Słowacja/;

- Volba spôsobu vykonavania oprav stavebných strojov stavebnými firmami v trhovom hospodarstve - LUBOMIR CAIS /Słowacja/;

- Analiza efektywności pracy zespołów ludzkich i zestawów maszyn w budownictwie - JERZY KOWALIK, MARCIN JONAK;

- Zarys metody planowania zatrudnienia w firmach remontowo-konserwacyjnych - JAROSŁAW KONIOR, EWA MARCINKOWSKA;

- Obliczenie zależności między czasem trwania robót budowlanych a ilością zatrudnionych pracowników - LESZEK WALCZOWSKI;

d/ *Rynek i marketing budowlany:*

- Czynniki sukcesu polskiego przedsiębiorstwa /budowlanego/ na rynku - ARNOLD PABIAN;

- Funkcjonowanie rynku budowlanego w RFN - JÓZEF CZACHOROWSKI;

- Architekt w marketingu inwestycyjnym - Andrzej Werner;

e/ *Przekształcenia własnościowe w budownictwie:*

- Wybrane zagadnienia prywatyzacyjne w budownictwie - WIONCZESŁAW BORTNICZUK, ANDRZEJ STRZELECKI;

- Przekształcenia własnościowe w budownictwie na przykładzie Koszalina - ZDZISŁAW CEYNOWA;

f/ *Eksploatacja budynków, głównie mieszkalnych:*

- Metoda określenia stopnia zużycia budynków i budowli - ROMAN KONOPKA, JERZY KOWALIK;

- Ocena efektywności ekonomicznej całej bryły budynku w aspekcie oszczędności energii ogrzewczej - BOGDAN CYUNEL;

- Systemy słoneczne w budownictwie jednorodzinym w Polsce - JOLANTA GINTOWT;

- Obniżenie wartości użytkowej mieszkań spowodowane jonizacją powietrza w budynkach - EWA MARCINKOWSKA, MAREK SAWICKI;

g/ *Informatyka w zarządzaniu budownictwem:*

- Komputerowe wspomaganie w zarządzaniu budownictwem jednorodzinym - IRENA TRACZ, HENRYK PUCHALSKI, MARIUSZ BAJNIEWICZ;

- Informatyczny system wspomaganie procesów restrukturyzacji parku samochodowego - MAREK MIŁOSZ, PIOTR MURYJAS;

- USŁUGI TYNKARSKIE symulacyjna gra decyzyjna - ELŻBIETA MIŁOSZ;

h/ *Kształcenie inżyniera budowlanego dla potrzeb gospodarki rynkowej:*

- Wymogi gospodarki rynkowej uwarunkowaniem kształcenia na kierunkach budowlanych - HENRYKA MACIĄG-STERNIK, ZOFIA SROGA;

- Metody matematyczne planowania przebiegu robót w procesie dydaktycznym - HENRYKA MACIĄG-STERNIK, ANDRZEJ MOKROSZ;

i/ *Nowoczesne technologie w budownictwie:*

- Współczesna światowa technologia monolitycznego budownictwa betonowego - LEON ROWIŃSKI;

- Nowe tendencje w technologiach budownictwa jednorodzinnego w Polsce - DANUTA KŁOSAK, ANDRZEJ KŁOSAK;

- Renesansia technologicznej opieki nad stavebnictve - MARIA KOZLOVSKA /Słowacja/;

- Technologia naprawy spoin pomiędzy płytami prefabrykowanych budynków mieszkalnych - ZBIGNIEW BŁOCHOWIAK;

- Ekonomiczne aspekty zastosowania metody lateksowej w likwidacji skutków korozji betonu zwykłego - JERZY BURYTA;

- Problemy optymalizacji geometrycznych parametrów konstrukcji deskowań - MARCIN JONAK, MAREK CYUNEL;

- Propozycja opracowania normy państwowej pt. "Wydajność techniczna maszyn budowlanych - zasady określania" - MARIAN GIL.

IV Konferencja TNIPB w Janowicach stanowi kontynuację tematów omawianych na III Konferencji TNIPB /Warszawa, 21-22.05.1992 r./ oraz na konferencji pt. "Metody projektowania i realizacji budowli w warunkach gospodarki rynkowej" /Szklarska Poręba, 7-9.12.1992 r./ Wykaz podstawowych referatów omawianych na w/w konferencjach zawiera artykuł pt. "Management w budownictwie i inżynieria procesów produkcyjnych" zamieszczony w NOTATKACH PŁOCKICH nr 1/1993.

W trakcie IV Konferencji TNIPB w dniu 9 grudnia 1993 roku odbyło się w Janowicach k. Tarnowa Ogólne Zebranie Członków Towarzystwa Naukowego Inżynierii Procesów Budowlanych, na którym nastąpił wybór nowego Zarządu Towarzystwa. Podsumowanie z dotychczasowej działalności TNIPB, plan pracy na okres drugiej kadencji oraz temat współpracy ze środowiskiem budowlano-inwestycyjnym Płocka - autorstwa prof. Leona Rowińskiego, przewodniczącego poprzedniego i nowego Zarządu Towarzystwa, zostało zamieszczone w NOTATKACH PŁOCKICH nr 4/1993.

W czasie Zebrania gość z Brześcia mgr inż. Ilija Korol - Sekretarz Organizacyjny Międzynarodowego Tygodnia Nauki i Biznesu w Brześciu /30.08-3.09.1993 r./ przekazał z okazji Jubileuszu 75-lecia prof. zw. dr. inż. Leonowi Rowińskiemu list gratulacyjny, który w imieniu brzesko-płockich współorganizatorów podpisał prof. Aleksander Rubachow, przewodniczący Komitetu Naukowego w/w imprezy.

W uznaniu zasług prof. Leona Rowińskiego dla płockiego środowiska budowlano-inwestycyjnego przesłano w grudniu 1993 r. z TNP do Profesora następujący list gratulacyjny:

"SZANOWNY PAN PROFESOR LEON ROWIŃSKI!

Członkowie Towarzystwa Naukowego Płockiego przesyłają Panu serdeczne pozdrowienia z okazji Jubileuszu 75-lecia i ponownego wyboru na Prezesa ogólnopolskiego Towarzystwa Naukowego Inżynierii Procesów Budowlanych.

W Płocku jest Pan znany od lat jako wybitny uczyony o międzynarodowej sławie w dziedzinie technologii, organizacji i zarządzania w budownictwie, jako bezpośredni kontynuator idei Karola Adamickiego i Aleksandra Dyżewskiego o dorobku 60-ciu publikacji w formie książkowej, jako autor wspomnień wojennych "LEŚNI PODCHORAŻOWIE" oraz wspomnień powojennych "TRZYLETNIA DE-



Uczestnicy konferencji pt. "Metody zarządzania i kalkulacji w warunkach budowlanej gospodarki rynkowej" /Brześć, 31.08-02.09.1993/. Od lewej: mgr Wiesław Kowalski /dyrektor Biura TNP/, mgr Danuta Sołtysiak /główny specjalista ds. marketingu "PZL WROCŁAW"/, inż. Ryszard Gabrielczyk /wicedyrektor "TAYLOR, WHALLEY & SPYRA"/, mgr inż. arch. Kazimierz A. Kobylecki /wicedyrektor Departamentu Architektury i Techniki Budowlanej MGPIB RP/, dr Edward Radzewicz /wicedyrektor Departamentu Badania Rynku Budowlanego MGPIB RP/, prof. dr hab. Ewa Bojar /prodziekan Wydziału Zarządzania Politechniki Lubelskiej/, uczestniczka konferencji ze strony białoruskiej, mgr inż. Janusz Smaga /dyrektor P.B.P."PULAWY"/.

PORTACJA NA URALU W ŁAGRACH PRZYMUSOWEJ PRACY".

Z ogromnym uznaniem postrzegamy aktywność Pana Profesora w popularyzacji postępu organizacyjnego w budownictwie, w tym udzielanie od kilkunastu lat pomocy dla płockich działań merytorycznych i organizacyjnych w ramach P.B.P. "PETROBUDOWA", PZITB, NOT i TNP, co wzbudza nasz wyjątkowy szacunek.

Prosimy też o przyjęcie gorących życzeń zdrowia oraz dalszych sukcesów naukowych i publicystycznych.

Przewodniczącą Sekcji Systemowych Metod Zarządzania i Informatyki TNP - mgr inż. Włodzimierz Serafimowicz;

Prezes Towarzystwa Naukowego Płockiego - dr inż. Jakub Chojnacki".

Należy zaznaczyć, że w 1993 roku poza TNIPB tematem "działalność budowlana w warunkach gospodarki rynkowej" zajmowało się szereg urzędów centralnych i wojewódzkich, jednostek naukowych oraz organizacji technicznych i ekonomicznych wspólnie z partnerami z krajów sąsiednich /z Białorusi, Ukrainy, Słowacji i Niemiec/ oraz Norwegii, Francji i USA.

Poniżej krótko omówiono najważniejsze wydarzenia merytoryczne i organizacyjne dotyczące szeroko pojętej tematyki gospodarki rynkowej w budownictwie roku 1993. Stanowi to kontynuację rozdziału "Sympozja i konferencje w Polsce nt. współpracy polskiego biznesu budowlanego z zagranicą" /1990-1992 r./ artykułu pt. "Płocczanie na II Mię-

dzynarodowym Sympozjum Biznesu Budowlanego w Brześciu nad Bugiem /19-20 stycznia 1993 r./ zamieszczonego w NOTATKACH PŁOCKICH nr 1/1993.

II POLSKO-BIAŁORUSKA KONFERENCJA NAUKOWA NT. ZARZĄDZANIA, KALKULACJI I MARKETINGU W WARUNKACH BUDOWLANEJ GOSPODARKI RYNKOWEJ /BRZEŚĆ, 31.08-2.09.1993 R./ I POLSKO-BIAŁORUSKA WSPÓŁPRACA W BUDOWNICTWIE

Nawiązane w 1991 roku kontakty pomiędzy Towarzystwem Naukowym Płockim a Politechniką Brzeską umożliwiły rozszerzenie kontaktów polsko-białoruskich w budownictwie z tematów zarządzania i organizacji na obszar współpracy biznesu budowlanego.

W okresie 31.08-2.09.1993 roku w Brześciu nad Bugiem w Białorusi odbyły się równocześnie dwie konferencje budowlane pt.:

- "Metody zarządzania i kalkulacji w warunkach budowlanej gospodarki rynkowej" /21 referatów/ oraz
- "Marketing w zakresie materiałów i sprzętu budowlanego" /16 referatów/.

Autorzy referatów wywodzili się nie tylko z krajów współorganizujących konferencje, lecz również z Europy Wschodniej i Zachodniej, a nawet z Azji. Powyższe świadczy, że idea ogólnoeuropejskich konferencji dotyczących budownictwa w gospodarce rynkowej znajduje coraz szersze zainteresowanie, zarówno byłych krajów postkomunistycznych jak również krajów, które chcą przekazać swoje doświadczenie w tej dziedzinie. Ze względów na koszty i korzystne po-

łożenie Brześcia nad Bugiem jako miasta pomiędzy Wschodem i Zachodem Europy można rozważać, czy w przyszłości dotychczasowe polsko-białoruskie konferencje budowlane w Brześciu nie przekształcić w ogólnoeuropejskie.

Szersze informacje o tych konferencjach zawierają NOTATKI PŁOCKIE Nr 3/1993. O merytorycznej wartości tych konferencji świadczy decyzja redakcji naukowego miesięcznika ARCHITEKTURA I BUDOWNICTWO BIAŁORUSI, że numerze Nr 4/1993 roku prawie połowa wydrukowanych artykułów stanowią referaty zaprezentowane na omawianych konferencjach.

Brzescy współorganizatorzy polsko-białoruskich konferencji budowlanych opublikowali w latach 1991-1993 trzy pozycje książkowe dotyczące gospodarki rynkowej w budownictwie:

- prof. A.I. Rubachow - Rynocznoje odnoszenija w stroitielstwie,
- doc. P.N. Iwarowski - Nowaja sistemia stimulirowanija stroitielnych brigad,
- doc. P.N. Iwarowski - Stimulirowanije truda w stroitielstwie.

Należy zaznaczyć, że w 1993 roku polsko-białoruskie stosunki w środowisku budowlanym uległy znacznemu ożywieniu.

Poza liczącymi się w efekcie działaniami oddolnymi: merytorycznymi /brzeskie konferencje naukowe/ i organizacyjnymi /brzeskie sympozja biznesu budowlanego przekształcone w ckwartalne sympozja biznesu pt. "Współpraca Gospodarcza Wschód-Zachód"/, inspirowanymi przez płockich i brzeskich budowlanców, miały miejsce spotkania w Białorusi i w Polsce na szczeblu ministrów.

Wiodącym tematem w kontaktach budowlanych pomiędzy Polską i Białorusią, obok wymiany doświadczeń w dziedzinie wdrażania gospodarki rynkowej, była realizacja kompleksowego zagospodarowania strefy przygranicznej.

MIĘDZYNARODOWA KONFERENCJA W SŁOWACJI P.T. "TOTAL QUALITY MANAGEMENT IN CONSTRUCTION" /BRATYSŁAWA, 15-17.09.1993 R./

Spośród liczących się w 1993 r. konferencji w Europie Środkowej i Wschodniej dotyczących gospodarki rynkowej w budownictwie należy wymienić słowacką konferencję pt. "TOTAL QUALITY MANAGEMENT IN CONSTRUCTION", zorganizowaną 15-17 września 1993 roku w Bratysławie. Na tej konferencji posługiwano się wyłącznie językiem angielskim.

Konferencję zorganizowali: Slovak Technical University in Bratislava, Faculty of Civil Engineering, Department of Building Technology; Co - Sponsors: Purdue University /USA/, The University of New South Wales /Australia/, Southampton Institute /Great Britain/, Politechnic of Milano /Italy/.

Z uwagi na zbyt wysokie koszty uczestnictwa tylko kilka polskich ośrodków naukowych wystąpiło w Bratysławie /Politechnika Wrocławska, Politechnika Lubelska i Politechnika Śląska/.

Referaty z Płocka i Brześcia wstępnie kwalifikowane na tą konferencję zostały zaprezentowane na brzeskiej konferencji pt. "METODY ZARZĄDZANIA I KALKULACJI W WARUNKACH BUDOWLANEJ GOSPODARKI RYNKOWEJ" /31.08-2.09.1993 r./.

XXXIX KONFERENCJA NAUKOWA KOMITETU INŻYNIERII ŁĄDOWEJ I WODNEJ PAN I KOMITETU NAUKI PZITB /KRYNICA, 21-26.09.1993 R./

Organizatorem kolejnej 39 - krynickiej makrokonferencji z ramienia PAN i PZITB była Politechnika Rzeszowska oraz Instytut Techniki Budowlanej w Warszawie. Komitetowi Organizacyjnemu przewodniczyli: prof. dr hab. inż. Stanisław Kuś /Politechnika Rzeszowska/ i doc. dr inż. Olgierd Korycki /ITB/. W konferencji uczestniczyło około 650 osób, w tym ponad 40 z zagranicy /Ukraina, Białoruś, Rosja, Słowacja, Czechy i Niemcy/.

Materiały konferencyjne zawierały 148 referatów, w tym 22 referaty z Ukrainy /autorów z Kijowa, Odessy, Dniepropietrowska i Lwowa/.

Obrady konferencji przeprowadzono w częściach:

- część problemowa pt. "Ład budowlany w Polsce w warunkach gospodarki rynkowej",
- część ogólna poświęcona tradycyjnie problemom naukowo-badawczym budownictwa.

Część problemowa konferencji /22 referaty/ podzielono na następujące cztery sesje plenarne:

- Sesja I pt. "Rola i obowiązki uczestników procesu inwestycyjnego" /przewodniczący: prof. Stanisław Kajfasz - podsekretarz stanu w resorcie budownictwa/,
- Sesja II pt. "Wybrane problemy regulacji prawnych na tle praktyki zagranicznej" /przewodniczący: prof. Andrzej M. Brandt/,
- Sesja III pt. "Zapewnienie jakości w budownictwie" /przewodniczący: doc. Olgierd Korycki/,
- Sesja IV pt. "Doświadczenia firm budowlanych działających na rynku polskim" /przewodniczący: prof. Bogdan Lewicki/.

W ramach Sesji I zaprezentowano następujące referaty:

- Podstawowy model ładu budowlanego - dr inż. STANISŁAW ZIELENIEWSKI,
- Rola prac badawczych w nowym układzie systemowym budownictwa - prof. ROMAN CIESIELSKI,
- Rola i obowiązki władz publicznych - państwowych i samorządowych w procesie budowania - mgr inż. arch. ZDZISŁAW KOSTRZEWA,
- Rola i obowiązki inwestora - prof. HENRYK HAJDUK,
- Rola i obowiązki projektanta - mgr inż. ZBY-SŁAW KAŁKOWSKI,
- Rola i obowiązki wykonawcy - mgr inż. KRZY-SZTOF BLACHOWSKI.

W ramach Sesji II zaprezentowano referaty:

- Propozycje zmian regulacji prawnych w ustawie Prawo budowlane - prof. TADEUSZ BILIŃSKI,



Obrady II brzeskiej konferencji budowlanej. Od lewej: mgr Izabella Nowotny /dyrektor "NOWOTNY BUSINESS DEVELOPMENT" Hollandia/, mgr inż. Mieczysław Andruszkiewicz /radny, delegat do Sejmiku Samorządowego Województwa Płockiego/, mgr inż. Bogdan Kuźnicki /radny, członek Zarządu Miasta Płocka/, mgr inż. Włodzimierz Serafimowicz /TNP, przewodniczący Komitetu Organizacyjnego brzeskich konferencji i sympozjów ze strony polskiej/.

- Sytuacja prawna i wymagania techniczne w budownictwie austriackim - dypl. inż. arch. DIE-TRICH TRAITLER,

- Regulacja prawna dotycząca zapewnienia jakości w przemyśle budowlanym w Danii - FLEM-MING LETHAN,

- Rola ubezpieczeń budowlanych i inspekcji technicznej we Francji - ROGER HEIM, DANIEL JOUVE,

- Przepisy prawne dotyczące przemysłu budowlanego w celu zapewnienia jakości w Niemczech - prof. HANS-GERDA MEYER,

- System informacji o terenie jednym z elementów ładu budowlanego w warunkach gospodarki rynkowej - mgr inż. ANDRZEJ SAMBURA /Australia/.

W ramach Sesji III zaprezentowano referaty:

- Systemy zapewnienia jakości w budownictwie - doc. STANISŁAW WIERZBICKI,

- Koncepcja własności użytkowych i jej wpływ na jakość budownictwa - doc. WOJCIECH KUKULSKI,

- System ustaleń technicznych w dostosowaniu do systemu EWG - prof. BOHDAN LEWICKI, doc. KAJETAN WOŹNIAK,

- Zarządzanie jakością w przedsiębiorstwach wykonawczych - doc. JAN PAWLIKOWSKI,

- System zapewnienia jakości prefabrykatów betonowych - doc. RYSZARD KOWALSKI, mgr inż. JAN PIĄTKOWSKI.

W ramach Sesji IV zaprezentowano referaty:

- Mechanizmy kształtujące koszty i ceny w polskim budownictwie - prof. WITOLD A. WERNER,

- Próba tworzenia budowlanego lobby - ALEKSANDER PASZYŃSKI,

- Spostrzeżenia dotyczące działalności zagranicznej firmy budowlanej w Polsce - mgr inż. arch. LUCJAN MIECZKOWSKI,

- Doświadczenia firmy PERI GmbH na rynku polskim - mgr inż. WIKTOR PIWKOWSKI,

- METALPLAST-OBORNIKI - doświadczenia w produkcji płyt warstwowych i montażu obiektów z lekkiej obudowy - dr inż. MAREK SZCZĘSNY.

W wywiadzie udzielonym Tygodnikowi Budowlanemu członek Komitetu Organizacyjnego Konferencji prof. Jerzy Pogorzelski /ITB/ powiedział: "Przez łąd budowlany, wyrażony w ustawie o prawie budowlanym i innych aktach prawnych państwo przyjmuje na siebie obowiązek stawiania i kontroli dotrzymywania wymagań techniczno-użytkowych w odniesieniu do budynków i materiałów budowlanych. Służyć ma temu spójny system przepisów budowlanych i norm, działanie odpowiednich służb publicznych, system dopuszczania produktów do stosowania w budownictwie oraz system badań i certyfikacji zgodności cech produktów z wymaganiami norm i aprobat. /.../ Nabiera to szczególnego znaczenia teraz, kiedy przystępujemy w Polsce do harmonizacji naszych ustaleń technicznych z europejskimi, z uwagi na przechodzenie naszego kraju do reguł gospodarki rynkowej".

III SYMPOZJUM POLSKO-UKRAIŃSKIE PT. "PROBLEMY BUDOWNICTWA I INŻYNIERII ŚRODOWISKA /RZESZÓW, 27-28.09.1993 R./

Nawiązane w 1988 roku kontakty pomiędzy Politechniką Rzeszowską a Politechniką Lwowską zoowocowały trzema wspólnie zorganizowanymi sympozjami. Ostatnio Politechnika Lwowska nawiązała współpracę z Politechniką Wrocławską i Krakowską.

W tym miejscu warto zacytować inicjatora tej współpracy prof. Stanisława Kusia: "Są miejsca na Ziemi, są pasy styku różnych narodów i różnych kultur, których wzajemne przenikanie tworzy szczególnie klimat, korzystny do ukształtowania nowych doskonałych wartości kulturowych i cywilizacyjnych".

III Sympozjum zostało zorganizowane 27-28 września 1993 r. w Rzeszowie przez Wydział Budownictwa i Inżynierii Środowiska Politechniki Rze-

szowskiej przy współpracy z partnerem ukraińskim. Funkcję przewodniczącego Komitetu Organizacyjnego pełnił doc. Michał Gałda. Na sympozjum omówiono tematy dotyczące problemów wykonawczych, eksploatacyjnych i badawczych w zakresie budownictwa i inżynierii środowiska. W obradach uczestniczyło około 100 osób z Polski i Ukrainy oraz Koncern Vogel Ochsner z Austrii.

SEMINARIUM POLSKO-NORWESKIE PT. "EFEKTYWNE BUDOWNICTWO" /WARSZAWA, 19.11.1993 R./

W trakcie II Międzynarodowych Konfrontacji Budowlanych /18-22.11.1993 r./ na terenie "BUDEX-PO" w Warszawie odbyło się Seminarium Polsko-Norweskie pt. "Efektywne budownictwo". Organizatorami tego sympozjum byli Związek Pracowników Budowlanych, Instytut technologii i Organizacji Produkcji Politechniki Warszawskiej oraz Polski Związek Inżynierów i Techników Budownictwa. Głównym inicjatorem od kilkunastu lat współpracy w budownictwie pomiędzy Polską i Norwegią jest nasz rodak inż. Janusz Ziolkko, właściciel firmy ZIOLKO and Co A/S, biznesmen i autor szeregu informatycznych systemów zarządzania w procesie inwestycyjnym.

Inż. J. Ziolkko zaprezentował na konferencji referat pt. "Informatyka w zarządzaniu procesami budowlanymi stosowana przez firmy norweskie".

Opisane w jego artykule sposoby zarządzania "są wyrazem powstawania nowego ładu w budownictwie". /.../ "A nowy ład może sprawić, że przemysł krajowy będzie mógł stawić czoło zagranicznym firmom projektowym i wykonawczym, a razie potrzeby być ich równorzędnym partnerem."

Spośród ważnych usprawnień systematyzujących zarządzanie procesem inwestycyjnym - w swoim referacie inż. J. Ziolkko - podaje, że "faza programowania jest najkorzystniejszym momentem, aby wprowadzić jednorodną metodę koordynowania danych w projektowaniu, a w konsekwencji tego i w wykonawstwie". Uwypukla on rolę metod komputerowych jako narzędzia koordynacji. Inżynier kontraktu czy architekt jako najbliższy doradca inwestora powinien przedłożyć "propozycję usystematyzowania informacji do zarządzania inwestycją, podając: - podstawy normowe, - obowiązujący system kodów ogólnych, - podział budowli według części fizycznych, - koncepcję układu dokumentów budowlanych, - procedurę do "zarządzania" rysunkami, - propozycję wyboru systemu komputerowego".

W trakcie sympozjum prezentowano zintegrowane informatyczne systemy zarządzania realizacją inwestycji /budowy/.

POLSKO-FRANCUSKIE KURSY SZKOLENIOWE PT. "POLITYKA MIESZKANIOWA I SPOŁECZNE MIESZKANIA CZYNSZOWE" /RYNIA K. WARSZAWY/

W oparciu o zawarte w styczniu 1993 roku porozumienie między francuskim Instytutem Kształcenia Kadr dla Zarządzania Zasobami Mieszkań Spo-

łecznych /IFMO/ a polskim Instytutem Gospodarki Mieszkaniowej i MGPIB RP utworzono francusko-polski fakultet dla szkolenia kadr zarządzających zasobami społecznych mieszkań czynszowych. Szkolenia odbyły się w Rynii k. Warszawy w ramach czterech 5-dniowych etapów: od marca do czerwca i od września do grudnia 1993 r. Uczestniczyło około 60 przedstawicieli z niemal wszystkich rejonów kraju.

POLSKO-AMERYKAŃSKIE CENTRUM SZKOLENIA BUDOWLANYCH W WARSZAWIE

Na mocy porozumienia zawartego w 1990 roku między Departamentem Pracy Stanów Zjednoczonych i związkami zawodowymi budowlanych działającymi przy centrali AFL - CIO a Ministerstwem Pracy i Polityki Socjalnej RP i Fundacją Gospodarczą NSZZ SOLIDARNOŚĆ powstało Polsko-Amerykańskie Centrum Szkolenia Budowlanych w Warszawie. W 1993 roku otwarto analogiczny Ośrodek w Gdyni, natomiast do otwarcia kolejnych przygotowują się Białystok, Elk, Kielce, Radom i Piotrków Trybunalski.

Szkolenia w Centrum prowadzone są dla:

- bezrobotnych, pragnących zdobyć nowe kwalifikacje /szkolenie czteromiesięczne/ oraz
- pracowników budownictwa, którzy chcą rozszerzyć posiadane umiejętności i wiedzę o nowych technologiach /kursy cztero- i sześciotygodniowe/.

W ciągu prawie trzyletniej działalności ośrodka warszawskiego kursy ukończyło ponad 700 osób. Należy zaznaczyć, że strona amerykańska pokrywa koszty w/w szkolenia przez trzy lata.

POLSKO-NIEMIECKA WSPÓŁPRACA W BUDOWNICTWIE

W dniach 23-25 czerwca 1993 roku w Grambinie w RFN odbyła się III Sesja Plenarna Polsko-Niemieckiej Komisji Gospodarki Przestrzennej. Komisja działając na podstawie polsko-niemieckiego traktatu o dobrym sąsiedztwie i przyjaznej współpracy podpisanego w 1991 r. oraz umowy pomiędzy resortami budownictwa Polski i RFN kontynuuje uzgadnianie spraw związanych z gospodarką przestrzenną w obu krajach a w szczególności w strefach nadgranicznych. Sesje plenarne odbywają się dwukrotnie w roku na przemian w Polsce i w Niemczech.

Należy zaznaczyć, że spotkanie w Grambinie stanowiło w pewnym sensie również kontynuację poznańskiego seminarium polsko-niemieckiego dotyczącego systemów planowania przestrzennego w obu krajach /listopad 1992 r./.

W październiku 1993 roku Niemieckie Stowarzyszenie Badawcze Budownictwa oraz Polski Instytut Badawczy Dróg i Mostów zorganizowały w Warszawie Europejską Konferencję Drogową Wschód-Zachód. Tematyka konferencji obejmowała: - utrzymanie i budowę dróg, - problemy ekonomiczne i finansowe drogownictwa, - bezpieczeństwo ruchu drogowego oraz - drogi a ochrona środowiska. W konferencji uczestniczyło prawie 1000 osób z 40 krajów Europy, Azji, Ameryki i Afryki. Praktyczne zna-

czenie tej konferencji wynika z faktu, że do 2007 roku należy w Polsce wybudować autostrady o długości 2 tys. km, podczas gdy obecnie funkcjonuje 257 km.

SESJA EUROPEJSKIEJ FEDERACJI BUDOWNICTWA /FIEC/ W WARSZAWIE /1.10.1993 R./

W dniu 1 października 1993 r. w Warszawie odbyło się z inicjatywy Korporacji Przedsiębiorców Budowlanych "UNI-BUD" i resortu budownictwa spotkanie z przedstawicielami Europejskiej Federacji Budownictwa /FIEC/, która zrzesza 25 krajowych organizacji branży budowlanej z 18 krajów /ponad 1,5 mln przedsiębiorstw, zatrudniających w sumie około 8 mln zatrudnionych/. Głównym zadaniem FIEC jest: - badanie stanu gospodarki budowlanej, - popularyzacja wyników środowiska budowlanego, - reprezentowanie i popieranie sektora budowlanego, - kreowanie poczucia więzi i solidarności wśród europejskich firm budowlanych. Polska planuje przystąpienie do tej najbardziej kompetentnej reprezentacji gospodarki budowlanej Europy. W spotkaniu uczestniczyło około 50 uczestników, w tym przedstawiciele narodowych organizacji budowlanych z krajów Europy Środkowej i Wschodniej.

PODSUMOWANIE

W ocenie autora artykułu, słabością polskiego budownictwa w latach ubiegłych było instrumentalne traktowanie dokumentacji organizacyjno-harmonogramowej; była swoista moda na naukową organizację, chociaż w praktyce nakazowo-rozdzielczy system zarządzania, w warunkach ciągłych deficytów zasobów produkcji, dosyć skutecznie utrudniał jej stosowanie.

Niestety ten schemat myślenia pozostał aktualny do dzisiaj u znacznej części kadry kierowniczej w budownictwie. Zdarzają się absurdalne poglądy, jakoby planowanie w budownictwie nawiązuje do gospodarki planowej a w gospodarce rynkowej nie powinno mieć zastosowania.

Te prymitywne stanowisko uzyskuje poparcie z jednej strony w środowiskach niekompetentnych, z drugiej w nieperspektywnie myślącym "lobby budowlanym", które jest nastawione na jak największy, choć niegodziwy i krótkotrwały zysk, wykorzystując opóźnienia w procesie legislacyjnym i niesprawność w zarządzaniu gospodarką okresu przejściowego.

Podstawową słabością na odcinku realnego i dynamicznego planowania kroczącego i efektywnego sterowania produkcją w budownictwie jest niepełne funkcjonowanie zasad gospodarki rynkowej oraz brak specjalistów w tej interdyscyplinarnej dziedzinie, wymagającej praktyki w projektowaniu i wykonawstwie oraz wiedzy począwszy od informatyki poprzez ekonomię czy optymalizacyjne metody zarządzania do organizacji pracy na stanowisku roboczym.

O znaczeniu tej tematyki w krajach autentycznej gospodarki rynkowej może świadczyć przykładowo fakt, że do najwyższej zarabiających inżynierów w Wielkiej Brytanii należą inżynierowie-planisci, któ-

rzy powinni legitymować się co najmniej 10-letnią praktyką wykonawczą, 5-letnią - projektową i 3-letnią - w rozruchu.

Na Zachodzie niedotrzymywanie terminów umownych w projektowaniu i wykonawstwie powoduje bankructwa nawet dobrze zorganizowanych firm.

Niestety obecnie na tym odcinku jest w Polsce jeszcze gorzej niż w latach ubiegłych, gdyż biznesplanów, wytycznych realizacji inwestycji, projektów organizacji budowy i harmonogramów prawie się nie opracowuje, a jeżeli - to zazwyczaj na bardzo niskim poziomie.

Ma to negatywny wpływ na koszty i terminowość realizacji, jak również na jakość robót. W wyniku przypadkowych improwizacyjnych działań na budowie powstaje często konieczność wykonywania wykończeniowych robót zewnętrznych w okresie niesprzyjających warunków atmosferycznych oraz zazwyczaj ma miejsce spiętrzenie robót, co w większości przypadków podraża koszty i utrudnia wykonawstwo wysokiej jakości oraz jest przyczyną poślizgu w oddawaniu zadania inwestycyjnego.

Należy zaznaczyć, że coraz więcej firm dobrze zorganizowanych - projektowych i wykonawstwa budowlanego - rozumie, iż ostre reguły gry są dla nich korzystne, gdyż eliminują firmy słabe technicznie i organizacyjnie.

Nagminne przypadki nieprecyzyjnego spisывania umów pomiędzy uczestnikami procesu inwestycyjnego /najczęściej bez załączników w postaci terminarzy czy harmonogramów/ nie mobilizują środowisko budowlane do poprawy organizacji pracy i potaniaenia kosztów własnych.

Zbyt tolerancyjne podejście inwestorów bezpośrednich i pośrednich do tematu do kar umownych za złą jakość i nieterminowość w ocenie części społeczeństwa - świadczy o niedostosowaniu się jeszcze środowiska budowlanego do reguł zdrowej kapitalistycznej rywalizacji i braku stosowania przepisów prawnych w praktyce inwestycyjnej:

Dotychczas niewiele firm i przedsiębiorstw budowlanych rozpoczęło porządkowanie stanowisk kosztów w księgowości i tworzenie własnych banków norm i cen, co jest warunkiem obok precyzyjnego planowania prowadzenia zarządzania zgodnie z regułami gospodarki rynkowej.

Świadectwem nieprawidłowości w polskim budownictwie już w fazie ofertowania jest prawie dwukrotne zaniżanie ceny robocizny, natomiast zawyżanie kosztów pośrednich i zakupu.

Inwestorzy powinni odrzucać wyceny o zbyt niskiej cenie roboczogodziny, gdyż może to świadczyć o niskich kwalifikacjach załogi czyli przewidywanej niskiej jakości robót. Równocześnie nie powinni tolerować zbyt wysokich kosztów pośrednich wykonawców, gdyż jest niezgodnym z zasadami gospodarki rynkowej podtrzymywanie firm drogiej i źle zorganizowanych.

Zmiana "ryнку wykonawcy" na "rynek inwestora" nie spowodowała automatycznie wyraźnej poprawy i usprawnienia procesu inwestycyjnego.

Na odcinku projektowania nastąpiło wyraźne pogorszenie, co zdecydowanie rzuciło na sumaryczne koszty wykonawcze i eksploatacyjne obiektów.

Prawdopodobnie przyczyną tego stanu jest fakt, że nadal większość inwestycji realizowanych jest z budżetu czyli ze środków podatników, co nie zawsze wywołuje działania efektywne - szczególnie na szczeblu inwestorów zastępczych, gdzie zbyt często ma miejsce tolerancja dla niesprawnych biur projektowych oraz w stosunku do wykonawców realizujących inwestycje z opóźnieniem, drogo i słabo jakościowo.

W efekcie mają miejsce przypadki, gdy bankrutują przedsiębiorstwa i spółki realizujące produkcję budowlano-montażową dobrze jakościowo i terminowo, natomiast utrzymują się na powierzchni firmy stosujące metody niesolidne i niezgodne z zasadami uczciwej konkurencji rynkowej.

O ile małe i rzemieślnicze firmy mogą funkcjonować stosując improwizacyjne metody zarządzania, to firmy średniej wielkości i duże bez wdrożenia systemowych metod zarządzania są zbyt drogie, ażeby utrzymać się na rynku /niestety ten temat jest powszechnie lekceważony/.

Niepokojącym zjawiskiem, stanowiącym pozostałość po zwyczajach poprzedniej epoki, jest nagminna niechęć do poddania się kontroli realizacyjnej - odnośnie przekazywania frontów robót między wykonawcami czy terminów zakończenia ważnych etapów robót - przez wykonawców w stosunku do generalnych wykonawców, a tych ostatnich - wobec inwestorów. Nadal forsuje się metodę rozliczania się tylko z terminu końcowego i opracowywania skrótowych i hasłowych harmonogramów, uniemożliwiających jakąkolwiek kontrolę i możliwość - zgodnie z umową i przepisami - wyeliminowanie o czasie wykonawców, opóźniających realizację całości zadania inwestycyjnego.

W Płocku z inspiracji Sekcji Systemowych Metod Zarządzania i Informatyki TNP, po kilkunastuletniej przerwie - w ramach integracji nauki i praktyki, rozpoczęto działania w kierunku podniesienia rangi tematyki harmonogramowo-planistyczno-organizacyjnej w zarządzaniu firmą budowlaną i procesem inwestycyjnym w warunkach gospodarki rynkowej.

W 1992 roku w fazie wstępnego programowania zadania inwestycyjnego "TERMINAL NALEWCZY" na terenie Petrochemii przy opracowywaniu wytycznych realizacji inwestycji zastosowano informatyczny system SHOD /Mazowieckie Biuro Projektów "MAPRO" w Płocku/.

Większość ofert opracowywanych obecnie przez Przedsiębiorstwo Budownictwa Przemysłowego "PETROBUDOWA" wykonywana jest według metody STEROD, natomiast dołączany do nich harmonogram dyrektywny - według systemu SHOD.

Wdrażanie w fazie projektowania i realizacji na przełomie 1993 i 1994 roku w Wydziale Rozwoju Infrastruktury Urzędu Miasta Płocka oraz w P.B.P."PETROBUDOWA" w Płocku i firmach specjalistycznych z nim współpracujących - płockiej

metody STEROD/SHOD w wersji informatycznej na budowie Segmentu Sportowego przy Szkole Podstawowej nr 23 na Podolszycach /hala sportowa z trybunami + dwie sale gimnastyczne/ powoduje, że Płock nadal jest w krajowej czołówce na odcinku usprawnień w zarządzaniu procesem inwestycyjnym w Polsce.

Planowana jest również obsługa tą metodą remontu mostu przez Wisłę w Płocku na zlecenie Wydziału Rozwoju Gospodarczego Urzędu Wojewódzkiego w Płocku.

Należy zaznaczyć, że znana w kraju a szczególnie na Wschodzie warszawska firma "ENERGO-POL" SA startując w przetargach o realizację osiedli mieszkaniowych dla rodzin rosyjskich wojskowych z byłego NRD włączyła metodę STEROD jako narzędzie do planowania i sterowania budowlami.

Powyższe dotyczy również warszawskiej firmy "MOSTOSTAL EXPORT" SA, która opracowując ofertę dla włoskiego kontrahenta odnośnie inwestycji w Rosji wykonała ją wspólnie z P.B.P."PETROBUDOWA" według metody STEROD.

Dotychczasowe doświadczenia z wdrażania metody STEROD kojarzącej kosztorysy z harmonogramami poprzez stypizowaną klasyfikację kosztorysowych elementów scalonych tożsamych z elementami robót jednorodnych /zbliżonych do zakresów brygad roboczych/ oraz z eksploatacji informatycznego systemu planowania, sterowania i kontroli realizacji inwestycji - SHOD wykazuje, że część uczestników procesu inwestycyjnego nadal nie jest zainteresowana stosowaniem systemowych metod zarządzania oraz rozliczania się z uzgodnionych ustaleń. Szersze omówienie metody STEROD/SHOD zawierają NOTATKI PŁOCKIE nr 2 i 3 z 1991 roku oraz artykuł w PRZEGLĄDZIE BUDOWLANYM nr 7/1991 r.

Jeszcze nie do wszystkich dotarła świadomość, że w/w system suboptymalnego planowania i wczesnego ostrzeżenia o zagrożeniach, wymuszający wysoką dyscyplinę realizacyjną poprzez ciągłą informację o rozbieżnościach w stosunku do ustaleń, chociaż nekający w trakcie budowy, w efekcie opłaca się wszystkim uczestnikom procesu inwestycyjnego, gdyż umożliwia dotrzymanie terminu końcowego /względnie minimalizację opóźnień/.

W praktyce stosowania w/w metody - niedotrzymywanie terminów pośrednich szczegółowego harmonogramu dyrektywno-umownego, co zazwyczaj kończy się nieterminową realizacją całego zadania, wynika zazwyczaj z następujących przyczyn:

- harmonogram opracowano niedbale i niekompetentnie, powyższe źle świadczy o zespole opracowującym i zatwierdzającym go do realizacji,
- brak bilansu potrzeb zasobów produkcji i finansów dla danej budowy w stosunku do całości programu realizowanego przez określone firmy,
- niski poziom organizacji i dyscypliny oraz mała wydajność pracy.

Niestety, pomimo daleko przekształconych struktur w polskim budownictwie pod potrzeby gospodarki rynkowej, nadal obserwuje się nagminną nie-

chęć do pracy systemowej w oparciu o realne plany i harmonogramy oraz traktowania szeroko pojętych usprawnień organizacyjnych jako najtańszej metody obniżenia kosztów własnych.

A przecież harmonogram stanowi podstawowe narzędzie umożliwiające efektywne zawiadywanie zasobami produkcji i utrudniające niegospodarne wydawanie pieniędzy oraz umożliwiające obiektywną ocenę fachowości uczestników procesu inwestycyjnego w fazie planowania i realizacji.

Komputerowe systemy zarządzania procesem inwestycyjnym lub przedsiębiorstwem budowlanym, bazujące na technice harmonogramowej czyli na

skali czasu, umożliwiają uzyskiwanie dużych efektów ekonomicznych.

Ma to decydujące znaczenie w walce konkurencyjnej pomiędzy firmami w kraju oraz na eksporcie budowlanym, gdzie główna dotychczasowa rezerwa w postaci zaniżania płacy na budowach realizowanych w krajach Unii Europejskiej będzie musiała być zastąpiona wysokim poziomem organizacji i precyzyjnym zarządzaniem /wynika to z nacisków miejscowych związków zawodowych, szczególnie w Niemczech, na konieczność opłacania polskich robotników na poziomie porównywalnym z miejscowymi/.

BIBLIOGRAFIA

- [b.a.], III Sesja Plenarna Polsko-Niemieckiej Komisji Gospodarki Przestrzennej, <TYGODNIK BUDOWLANY> 26.07.1993, nr 30, s.3,
- [b.a.], Organizacja i zarządzanie w budownictwie - elementy inżynierskie i naukowe /stanowisko Komitetu Inżynierii Łądowej i Wodnej PAN/, <INŻYNIERIA I BUDOWNICTWO> 1993, nr 7, s.311,
- [b.a.], Minister budownictwa na Białorusi, <TYGODNIK BUDOWLANY> 2.08.1993, nr 31, s.2,
- [b.a.], Współpraca ze Słowenią, <TYGODNIK BUDOWLANY> 30.08.1993, nr 35, s.2,
- [b.a.], Polsko-białoruskie dni nauki i biznesu, <TYGODNIK BUDOWLANY> 20.09.1993, nr 38, s.2,
- [b.a.], Europejska Federacja Budownictwa w Warszawie, <TYGODNIK BUDOWLANY> 27.09.1993, nr 39, s.2,
- [b.a.], Polsko-holenderska współpraca w budownictwie, <TYGODNIK BUDOWLANY> 4.10.1993, nr 40, s.2,
- [b.a.], Polsko-białoruska współpraca budowlana, <TYGODNIK BUDOWLANY> 11.10.1993, nr 41, s.2,
- Cieszyński K., Kierski B., Przeobrażenia strukturalne w budownictwie na początku lat dziewięćdziesiątych, <PRZEGLĄD BUDOWLANY> 1993, nr 7, s.21-25,
- Czachorowski J., Przygotowanie i realizacja produkcji w procesach budowlanych, <PRZEGLĄD BUDOWLANY> 1993, nr 7, s.12-15 i 20,
- Dąbkowski A., Akwizytor usług budowlanych i jego rola w działaniach marketingowych, <BUDOWNICTWO I GOSPODARKA MIEJSKA> 1994, nr 1, s.3-5,
- Gabrielczyk J., Inwestowanie budowlane w Polsce, <PRZEGLĄD BUDOWLANY> 1991, nr 12, s.515-518,
- Kajfasz S., O wyznacznikach polityki budowlanej, <PRZEGLĄD BUDOWLANY> 1993, nr 8-9, s.4-6,
- Kałkowski L., Możliwości poprawy sytuacji mieszkaniowej drogą bezinwestycyjną, <BUDOWNICTWO I GOSPODARKA MIEJSKA> 1993, nr 6, s.3-6,
- Kierski B., O podstawach ładu w budownictwie, <INŻYNIERIA I BUDOWNICTWO> 1993, nr 12, s.537-538,
- Krukowski J., Seminarium polsko-niemieckie, <TYGODNIK BUDOWLANY> 4.01.1993, nr 1, s.2.,
- Landowska P., Międzynarodowe szkolenie w Instytucie Gospodarki Mieszkaniowej, <PRZEGLĄD BUDOWLANY> 1993, nr 7, s.28-29,
- Landowska P., KRYNICA '93. Ład budowlany w warunkach gospodarki rynkowej, <TYGODNIK BUDOWLANY> 4.10.1993, nr 40, s.2,
- Landowska P., Polsko-amerykańskie szkolenie budowlanych, <PRZEGLĄD BUDOWLANY> 1994, nr 2, s.36-37,
- /./., Współpraca budowlana z firmami brytyjskimi, <TYGODNIK BUDOWLANY> 21.06.1993, nr 25, s.4,
- Najdecki H., Problemy budownictwa i inżynierii środowiska. III Sympozjum Rzeszowsko-Lwowskie, <INŻYNIERIA I BUDOWNICTWO> 1994, nr 1-2, s.90,
- Pyrak S., XXXVIII Konferencja Naukowa KILiW PAN i KN PZITB w Krynicy, <INŻYNIERIA I BUDOWNICTWO> 1993, nr 4/5, s.208-209,
- Pyrak S., Seminarium polsko-norweskie pt. "Efektywne budownictwo" <INŻYNIERIA I BUDOWNICTWO> 1994, nr 1-2, s.88,
- /pat/, Kursy fakultetu polsko-francuskiego /dla szkolenia kadr zarządzających zasobami społecznych mieszkań czynszowych, Rynia k. Warszawy/, <TYGODNIK BUDOWLANY> 31.05.1993, nr 22, s.2,
- Rowiński L., Zbliżenie nauki z praktyką budowlaną - Konferencja w Szklarskiej Porębie /7-9.12.1992 r./, <PRZEGLĄD BUDOWLANY> 1993, nr 6, s.45-47,
- Rytwińska D., Woliński Sz., XXXIX Konferencja Naukowa Komitetu Inżynierii Łądowej i Wodnej PAN i Komitetu Nauki PZITB, <INŻYNIERIA I BUDOWNICTWO> 1994, nr 1-2, s.81-87,
- Sobotka A., V lubelska konferencja promocyjno-problemowa "Nowe rozwiązania oraz wdrożenia z zakresu postępu technicznego w budownictwie", <INŻYNIERIA I BUDOWNICTWO> 1993, nr 6, s.263,
- Wierzbicki S., Ład budowlany w Polsce w warunkach gospodarki rynkowej tematem części problemowej XXXIX Konferencji Krynickiej, <INŻYNIERIA I BUDOWNICTWO> 1993, nr 9, s.397-398,
- Zakrzewski B., Firmy brytyjskie zainteresowane współpracą z polskim budownictwem - mówi dr Jerzy Rzymanek, <TYGODNIK BUDOWLANY> 22.03.1993, nr 13, s.5,
- Zakrzewski B., Polsko-duńska współpraca może być owocna. Rozmowa z prezesem UNI-BUDU Ryszardem Polujańskim, <TYGODNIK BUDOWLANY> 22.03.1994, nr 3, s.3,
- Ziolko J., O norweskich doświadczeniach w zarządzaniu inwestycjami, <INŻYNIERIA I BUDOWNICTWO> 1993, nr 8, s.324-325,
- Ziolko J., Zarządzanie procesem inwestycyjnym w Norwegii, <INŻYNIERIA I BUDOWNICTWO> 1994, nr 1-2, s.64-67.