

# Serafimowicz, Włodzimierz

---

## Management w budownictwie i inżynieria procesów produkcyjnych

---

Notatki Płockie 38/1-154, 44-51

---

1993

Artykuł został zdigitalizowany i opracowany do udostępnienia w internecie przez Muzeum Historii Polski w ramach prac podejmowanych na rzecz zapewnienia otwartego, powszechnego i trwałego dostępu do polskiego dorobku naukowego i kulturalnego. Artykuł jest umieszczony w kolekcji cyfrowej [bazhum.muzhp.pl](http://bazhum.muzhp.pl), gromadzącej zawartość polskich czasopism humanistycznych i społecznych oraz w kolekcji mazowieckich czasopism regionalnych [mazowsze.hist.pl](http://mazowsze.hist.pl).

Tekst jest udostępniony do wykorzystania w ramach dozwolonego użytku.

# MANAGEMENT W BUDOWNICTWIE I INŻYNIERIA PROCESÓW PRODUKCYJNYCH

## 1. WPROWADZENIE

Płockie środowisko budowlane związane z Sekcją Systemowych Zarządzania i Informatyki Towarzystwa Naukowego Płockiego poza organizacją w Płocku i współorganizacją w Brześciu nad Bugiem w Białorusi konferencji i sympozjów na temat zarządzania w budownictwie w warunkach gospodarki rynkowej, uczestniczy również w konferencjach organizowanych przez inne krajowe zespoły zajmujące się tym tematem.

Szczególnie bliskie kontakty nawiązano z ogólnopolskim Towarzystwem Naukowym Inżynierii Procesów Budowlanych kierowanym przez prof. prof. Leona Rowińskiego i Kazimierza Cieszyńskiego oraz Instytutem Technologii i Organizacji Produkcji Budowlanej Politechniki Warszawskiej kierowanym przez prof. Kazimierza M. Jaworskiego. Wymienione organizacje wspólnie z Sekcją Mechanizacji, Organizacji i Ekonomiki KILiW PAN zorganizowały w dniach 21-22 maja 1992 roku w Warszawie III KONFERENCJĘ TOWARZYSTWA NAUKOWEGO INŻYNIERII PROCESÓW BUDOWLANYCH, na której w ramach współpracy z TNP przedstawiciel wykonawstwa budowlanego z płockiej "PETROBUDOWY" wygłosił referat.

W końcu 1992 roku szczególnie interesującą konferencję na temat gospodarki rynkowej w budownictwie zorganizował Zakład Metod Projektowania i Realizacji Budowli Instytutu Budownictwa Politechniki Wrocławskiej w Szklarskiej Porębie. Konferencja ta w odróżnieniu od warszawskiej, w której prawie wyłącznie prezentowane były referaty pracowników naukowych, zgrupowała poza naukowcami, przedsiębiorców budowlanych, projektantów i producentów materiałów budowlanych. W tej konferencji Płock reprezentowali autorzy referatów z Urzędu Wojewódzkiego i P.B.P. "PETROBUDOWA".

**Do istotnych konferencji i seminariów w 1992 roku, na których omawiano metody zarządzania w budownictwie na wszystkich szczeblach zarządzania - (pod potrzeby gospodarki wolnorynkowej) można zaliczyć:**

- Konferencja Unii Demokratycznej nt. MEMORIALU MIESZKANIOWEGO autorstwa dr Ireny Herbst i dr. Andrzeja Bratkowskiego /Warszawa, marzec 1992/. W konferencji uczestniczyli działacze samorządowi, bankowcy, posłowie i Ian Hume - szef Banku Światowego w Polsce /Płock reprezentował z-ca przewodniczącego Rady Miasta Płocka - inż. Janusz Mościcki/.

- XXXVIII KONFERENCJA NAUKOWA KOMITE-

TU INŻYNIERII LĄDOWEJ I WODNEJ PAN I KOMITETU NAUKI PZITB w Krynicy w dniach 23-28 września 1992 r. Organizatorzy: Katedry Wydziału Budownictwa, Architektury i Inżynierii Środowiska Politechniki Łódzkiej /Mechaniki, Materiałów, Budownictwa Betonowego, Fizyki Budowli i Materiałów Budowlanych/ oraz Oddział Łódzki PZITB. Przewodniczący Komitetu Organizacyjnego: prof. dr hab. Marian Suchar. Na konferencji tej, jak dotychczas w konferencjach krynickich, przeważały tematy konstrukcyjne, a tematy ekonomiki i organizacji budownictwa stanowiły temat drugorzędny. Minister Gospodarki Przestrzennej i Budownictwa, dr inż. Andrzej Bratkowski, przedstawił uczestnikom konferencji zarysy nowego ładu mieszkaniowego. Z budowlanego środowiska naukowego Płocka w konferencji uczestniczyli: prof. Wojciech Włodarczyk, prof. Jacek Kubissa, dr inż. Krzysztof Kamiński i dr inż. Marek Borkowski.

- Międzynarodowe seminarium FIDIC w Gdańsku w dniu 30 września 1992 r. Tematem seminarium były "POSTĘPOWANIA PRZETARGOWE DLA ZAMIERZEŃ INWESTYCYJNYCH - ROBÓT BUDOWLANO-MONTAŻOWYCH FINANSOWANYCH PRZEZ BANK ŚWIATOWY". Z Płocka w konferencji uczestniczyli: inż. Janusz Mościcki - dyrektor P.B.P. "PETROBUDOWA" i mgr inż. Kazimierz Kokoszcyński - dyrektor Biura Inżynierskiego "CONCRET" i członek Towarzystwa Konsultantów Polskich Koła Inżynierów Doradców i Inżynierów Rzeczoznawców.

- Seminarium w Warszawie Oddziału Warszawskiego Towarzystwa Naukowego Organizacji i Kierownictwa pt. "ZASADY I PRAKTYKA PRZEPROWADZANIA PRZETARGÓW NA ROBOTY BUDOWLANE" /22 października 1992 r./

- Seminarium w Warszawie Oddziału Warszawskiego TNOiK pt. "BAZA NORMATYWNA DLA POTRZEB KOSZTORYSOWANIA ROBÓT BUDOWLANO - MONTAŻOWYCH" /19 listopada 1992 r./

- SEMINARIUM KRAJOWEGO RUCHU MIESZKANIOWEGO /listopad 1992 r./. Omówiono lokalne strategie mieszkaniowe, co jest tematem bardzo istotnym w okresie przekazywania wielu ważnych uprawnień decyzyjnych ze szczebla centralnego na szczebel gminy.

- Seminarium polsko-niemieckie pod patronatem ministra Andrzeja Bratkowskiego pt. "SPÓŁDZIELCZOŚĆ MIESZKANIOWA W SPOŁECZNEJ GOSPODARCE RYNKOWEJ" /Kazimierz Dolny, listopad 1992 r./. Główny organizator: Unia Spółdzielców Mieszkaniowych. W toku obrad skonfrontowano do-



Uczestnicy III Konferencji TNIPB w Warszawie. Od lewej w pierwszym rzędzie - doc. dr inż. Zbigniew Tyczyński /były wykładowca Filii P.W. w Płocku/, prof. dr inż. Grzegorz Chrabczyński, dr inż. Jacek Nitka.

świadczania spółdzielczości Polski i Niemiec z terenów byłej NRD w warunkach transformacji ustrojowej.

## 2. III KONFERENCJA TOWARZYSTWA NAUKOWEGO INŻYNIERII PROCESÓW BUDOWLANYCH /WARSZAWA, 21-22 MAJA 1992 R./

Towarzystwo Naukowe Inżynierii Procesów Budowlanych powołane w 1988 roku przez krajowe środowisko naukowe uczelni technicznych zajmujące się w technologii i organizacją produkcji budowlanej przyjęło jako zakres swojej specjalizacji:

- inżynierię działalności produkcyjnej /management/,
- inżynierię budowlanych procesów produkcyjnych,
- inżynierię materiałów budowlanych.

III Konferencja TNIPB w Warszawie w dniach 21-22 maja 1992 roku obejmowała referaty z wymienionych trzech obszarów. Ponieważ przedmiotem zainteresowania Sekcji Systemowych Metod Zarządzania i Informatyki TNP są pierwsze dwa obszary, kontynuując prowadzenie banku danych o autorach i firmach zajmujących się w kraju managementem w budownictwie i inżynierią budowlanych procesów produkcyjnych (Zob. Notatki Płockie 1991r. - nr 2, nr 3, 1992 - nr 1-4) warto przybliżyć tematykę tej interesującej konferencji.

Komitety: Naukowy i Organizacyjny Konferencji zostały powołane spośród pracowników naukowych Instytutu Technologii i Organizacji Produkcji Budowlanej Politechniki Warszawskiej.

Komitet Naukowy Konferencji stanowili:

- prof. dr hab. inż. Kazimierz Cieszyński /wiceprezes TNIPB/ - przewodniczący,
- prof. dr hab. inż. Grzegorz Chrabczyński - z-ca przewodniczącego,
- prof. dr hab. inż. Włodzimierz Martinek - sekretarz naukowy,
- prof. dr hab. inż. Lech Czarnecki,
- prof. dr inż. Kazimierz M. Jaworski,

- prof. dr hab. inż. Władysław Lenkiewicz,
  - doc. dr inż. Zygmunt Sadowski,
  - prof. dr inż. Edward Świrkowski,
  - prof. dr hab. inż. Zbigniew Wasilewski
- Komitet Organizacyjny Konferencji tworzyli:
- prof. dr inż. Kazimierz M. Jaworski - przewodniczący,
  - doc. dr inż. Zygmunt Sadowski - z-ca przewodniczącego,
  - dr inż. Michał Sandowicz - z-ca przewodniczącego,
  - dr inż. Jerzy Dylewski - sekretarz organizacyjny,
  - dr inż. Jacek Nitka - sekretarz organizacyjny,
  - dr Bogusław Adamski,
  - dr inż. Andrzej Mackiewicz,
  - dr inż. Elżbieta Stefańska,
  - dr inż. Zofia Wrońska,
  - mgr inż. Robert Nejman,
  - mgr inż. Piotr Wojciechowski.

W części problemowej wygłoszono następujące referaty:

1/ Referat programowy pt. PRZEDMIOT I ZAKRES DZIAŁALNOŚCI NAUKOWEJ W OBSZARZE SYSTEMU WIEDZY "INŻYNIERIA PRODUKCJI BUDOWLANEJ"

- prof. dr hab. inż. Kazimierz Cieszyński /Politechnika Warszawska/,

2/ JAKOŚĆ TECHNOLOGICZNA PRZEDMIOTÓW PRODUKCJI BUDOWLANEJ

- doc. dr inż. Zygmunt Sadowski /Politechnika Warszawska/,

3/ PRZYGOTOWANIE I REALIZACJA PRODUKCJI /wytworzenie wyrobów budowlanych/

- prof. dr hab. inż. Grzegorz Chrabczyński /P.W./,

4/ TECHNOLOGIA PROCESÓW PRODUKCYJNYCH /wytworzenie wyrobów budowlanych/

- prof. dr hab. inż. Grzegorz Chrabczyński /P.W./,

5/ PRZYGOTOWANIE I REALIZACJA PRODUKCJI /realizacja budowy/

- prof. dr hab. inż. Włodzimierz Martinek /P.W./,

6/ TECHNOLOGIA PROCESÓW PRODUKCYJNYCH /realizacja budowy/  
- prof. dr hab. inż. Włodzimierz Martinek /P.W./

7/ MECHANIZACJA BUDOWNICTWA

- prof. dr hab. inż. Zbigniew Wasilewski /P.W./

8/ CZŁOWIEK W BUDOWLANYM PROCESIE PRODUKCYJNYM

- prof. dr hab. inż. Władysław Lenkiewicz /P.W./

9/ ORGANIZACJA PROCESÓW PRODUKCYJNYCH ORAZ ORGANIZACJA I ZARZĄDZANIE PRZEDSIĘBIORSTWEM BUDOWLANYM

- prof. zw. dr inż. Leon Rowiński /Politechnika Śląska/

10/ EKONOMIKA W INŻYNIERII PRODUKCJI BUDOWLANEJ JAKO DYSCYPLINA NAUKOWA

- prof. dr Czesław Uhma /P.W./

11/ METODY MATEMATYCZNE STOSOWANE W INŻYNIERII PRODUKCJI BUDOWLANEJ

- prof. dr hab. inż. Kazimierz Jaworski /P.W./

Wśród referatów przygotowanych w części ogólnej konferencji zainteresowanie Sekcji Systemowych Metod Zarządzania TNP wzbudziły następujące referaty:

1/ PRZYGOTOWANIE I REALIZACJA PRODUKCJI W PROCESACH BUDOWLANYCH

- prof. dr hab. inż. Józef Czachorowski /WSI Zielona Góra/

2/ DZIAŁANIA ORGANIZACYJNE W BUDOWLANYCH JEDNOSTKACH GOSPODARCZYCH

- mgr inż. Henryka Maciąg-Sternik /Politechnika Śląska/

- Mgr inż. Andrzej Mokrosz /Politechnika Śląska, Gliwice/

3/ PROBLEMY WYKORZYSTANIA ISTNIEJĄCEGO POTENCJAŁU WYTWÓRCZEGO W NOWYCH WARUNKACH REALIZACJI BUDOWNICTWA

- dr inż. arch. Waldemar Musiał /Politechnika Wroclawska/

- dr inż. Zofia Zwierzchowska /Politechnika Wroclawska/

4/ KRYTERIA EKONOMICZNE OCENY PROCESÓW PRODUKCYJNYCH

- dr inż. Jacek Nitka /Politechnika Warszawska/

5/ EFEKTYWNOŚĆ EKONOMICZNA PODNIENIA NIEZAWODNOŚCI PROCESÓW BUDOWLANYCH

- dr inż. Jadwiga Bizon-Górecka /Akademia Techniczno-Rolnicza w Bydgoszczy/

6/ STYPIZOWANA KLASYFIKACJA BUDOWLANYCH PROCESÓW PRODUKCYJNYCH DLA POTRZEB KOSZTORYSOWANIA ORAZ PLANOWANIA I ZARZĄDZANIA WEDŁUG METODY STEROD

- mgr inż. Włodzimierz Serafimowicz /Towarzystwo Naukowe Płockie, P.B.P. "PETROBUDOWA" w Płocku/

7/ SYMULACJA KOMPUTEROWA W PROJEKTOWANIU ORGANIZATORSKIM JEDNORODNYCH PROCESÓW BUDOWLANYCH

- doc. dr inż. Zbigniew Bronisław Sobczyk /Politechnika Częstochowska/

8/ PROGRAMOWANIE ROBÓT DLA SPECJALISTYCZNYCH JEDNOSTEK WYKONAWCZYCH

- dr inż. Roman Marcinkowski /Wojskowa Akademia Techniczna/

9/ HARMONOGRAMOWANIE ROBÓT INŻYNIERYJNO-BUDOWLANYCH Z TERMINOWYM ZAOPRZEBOWANIEM BRYGAD ROBOCZYCH

- mgr inż. Tadeusz Kasprówicz /WAT/

10/ BADAŃIA WPŁYWU WIELKOŚCI STERUJĄCYCH SYSTEMEM ZASOBÓW I JEGO OPTYMALIZACJA

- dr inż. Anna Sobotka /Politechnika Lubelska/

11/ KOMPUTEROWE WSPOMAGANIE ANALIZY PRACY ŚRODKÓW TRANSPORTOWYCH

- dr inż. Zbigniew Tokarski /Akademia Techniczno-Rolnicza w Bydgoszczy/

12/ SYMULACYJNA OPTYMALIZACJA SCHEMATÓW EKSPLOATACJI MASZYN BUDOWLANYCH

- mgr inż. Marek Miłosz /Politechnika Lubelska/

13/ METODOLOGICZNE PROBLEMY PRZEKSZTAŁCENŃ ORGANIZACYJNYCH I PRZESTRZENNYCH WYKONAWSTWA BUDOWLANEGO

- prof. dr hab. Witold A. Werner /Instytut Gospodarki Mieszkaniowej w Warszawie/

14/ WYNIKI WYCENY A REALNA WARTOŚĆ PRZEDSIĘBIORSTWA W PROCESIE PRYWATYZACJI

- mgr inż. Andrzej Chajęcki /Akademia Techniczno-Rolnicza w Bydgoszczy/

15/ SYSTEM JUST-IN-TIME W BUDOWNICTWIE POLSKIM

- dr inż. Arnold Pabian /Politechnika Częstochowska/

16/ OCENA STANU TECHNICZNEGO OBIEKTU BUDOWLANEGO JAKO ELEMENT WYCENY NIERUCHOMOŚCI

- dr inż. Jerzy Dylewski /Politechnika Warszawska/

17/ OCENA JAKOŚCI TECHNOLOGICZNEJ ROZWIĄZAŃ BUDOWLANYCH STOSOWANYCH W SYSTEMACH JEDNORODZINNEGO BUDOWNICTWA ENERGOOSZCZĘDNEGO Z ELEMENTÓW DROBNOWYMIAROWYCH

- mgr inż. Robert Baranowski /Politechnika Warszawska/

- dr hab. inż. Włodzimierz Martinek /P.W./

18/ SYSTEMY ENERGOOSZCZĘDNEGO BUDOWNICTWA MURSA-ZM ORAZ M-GTX

- dr inż. Zygmunt Michnowski /P.W./

- dr inż. Janusz Tatar /P.W./

- dr inż. Wiesław Rudolf /P.W./

- mgr inż. Wojciech Chojczak /P.W./

**3. KONFERENCJA NAUKOWO-PROBLEMOWA PT. "METODY PROJEKTOWANIA I REALIZACJI BUDOWLI W WARUNKACH GOSPODARKI RYNKOWEJ" /WROCLAW - SZKLARSKA PORĘBA, 7-9 GRUDNIA 1992 R./**

"Program Konferencji Naukowo-Problemowej



**METODY PROJEKTOWANIA I REALIZACJI BUDOWLI W WARUNKACH GOSPODARKI RYNKOWEJ** dostosowany został - w zamierzeniu organizatorów - do towarzyszących reformie gospodarki zmian w budownictwie. Zawarto w nim problemy dotyczące nowych form uczestnictwa w procesach inwestycyjnych i procesach eksploatacji budowli, a także wynikające z tych przemian problemy nauczania inżynierskiego."

Konferencję przeprowadzono w trzech kolejnych sesjach poświęconych następującym tematom:

- sesja I - rozwiązania technologiczno-organizacyjne w budownictwie z uwzględnieniem specyfiki przedsiębiorstw,
- sesja II - budowa i utrzymanie mieszkań,
- sesja III - przygotowanie kadry technicznej do nowych warunków działalności budowlanej.

W trakcie sesji I zaprezentowano osiągnięcia firm budowlanych i projektowych: P.B."OPOLRAP" z Opola, P.W.P.N-T."PLAZMATRONIKA", P.B."PROFI", B.B."HOF" z Wrocławia, P.B.P."PUŁAWY" z Puław oraz P.B.P."PETROBUDOWA" z Płocka, natomiast część sesji II poświęcono na dyskusję nad opracowaniem resortu budownictwa pt. "NOWY ŁAD MIESZKANIOWY". W konferencji uczestniczyli autorzy z Niemiec i Słowacji.

Komitety: Naukowy i Organizacyjny Konferencji zostały oparte przede wszystkim na pracownikach naukowych Zakładu Metod Projektowania i Realizacji Budowli Instytutu Budownictwa Politechniki Wrocławskiej

Komitet Naukowy Konferencji:

- prof. zw. dr inż. Leon Rowiński /Politechnika Śląska w Gliwicach, prezes TNIPB/ - przewodniczący,
- prof. dr hab. inż. Juliusz Mrozowicz - sekretarz naukowy,
- prof. dr hab. inż. Kazimierz Cieszyński /Politechnika Warszawska/,
- prof. dr hab. inż. Józef Czachorowski /WSI Zielona Góra/,
- prof. dr inż. Kazimierz Czaplński,
- prof. dr hab. inż. Ewa Marcinkowska.

Komitet Organizacyjny Konferencji stanowili:

- prof. dr inż. Kazimierz Czaplński - przewodniczący,
- prof. dr hab. inż. Ewa Marcinkowska - z-ca przewodniczącego,
- dr inż. Zofia Zwierzchowska - sekretarz organizacyjny,
- mgr inż. Jarosław Konior,
- mgr inż. Marek Sawicki.

Zgodnie z wcześniej zaprezentowaną tematyką interesującą Sekcję Systemowych Metod Zarządzania i Informatyki TNP poniżej przytacza się tytuły referatów, nazwiska autorów i ich miejsca pracy:

1/ "NOWY ŁAD MIESZKANIOWY" A ISTNIEJĄCY POTENCJAŁ WYTWÓRCZY

- dr inż. Waldemar Musiał /Politechnika Wroclawska/,

- dr inż. Zofia Zwierzchowska /Politechnika Wroclawska/,

2/ PRZEDSIĘBIORSTWO BUDOWLANE W SPOŁECZNEJ GOSPODARCE RYNKOWEJ - OD PRZETARGU DO UMOWY

- dr inż. Rudolf Schellin /Technische Universitat Cottbus/,

3/ DOSTOSOWANIE POLSKIEGO BUDOWNICTWA DO WSPÓŁPRACY Z EWG

- prof. dr inż. Józef Czachorowski /WSI Zielona Góra/,

4/ DOKUMENTACJA ORGANIZACYJNO-EKONOMICZNA W BUDOWNICTWIE W WARUNKACH GOSPODARKI RYNKOWEJ

- mgr Ewa Serafimowicz /Urząd Wojewódzki w Płocku/,

- mgr inż. Włodzimierz Serafimowicz /Towarzystwo Naukowe Płockie/,

5/ METODA STEROD JAKO INTEGRACJA DOKUMENTACJI KOSZTORYSOWEJ I HARMONOGRAMOWO-PLANISTYCZNEJ Z DOKUMENTACJĄ REALIZACJI PRODUKCJI BUDOWLANO-MONTAŻOWEJ

- mgr inż. Włodzimierz Serafimowicz /P.B.P."PETROBUDOWA" w Płocku/,

6/ BILANSOWANIE ZASOBÓW PRODUKCJI BUDOWLANEJ

- mgr inż. Janusz Smaga /P.B.P."PUŁAWY" w Puławach/,

7/ PRZYGOTOWANIE PROGRAMU PRODUKCJI PRZEDSIĘBIORSTWA BUDOWLANEGO

- inż. CSc. Ivo Hap /Technická Univerzita Kosice/,

8/ STRUKTURY MACIERZOWE ORGANIZACJI W BUDOWNICTWIE ZE SPARAMETRYZOWANIEM REALIZACJI NA PODSTAWIE KOSZTORYSU BUDOWY

- dr inż. Franciszek Borys /Politechnika Wroclawska/,

9/ SYMULACYJNA METODA ANALIZY STOCHASTYCZNYCH SIECI PLANOWANIA BUDOWY

- dr inż. Marek Miłosz /Politechnika Lubelska/,

- dr inż. Anna Sobotka /Politechnika Lubelska/,

10/ MIKROKOMPUTEROWE SYMULACYJNE GRY DECYZYJNE - BUDOWA I MOŻLIWOŚCI ZASTOSOWAŃ W BUDOWNICTWIE

- dr inż. Elżbieta Miłosz /Politechnika Lubelska/,

- dr inż. Marek Miłosz /Politechnika Lubelska/,

11/ KIERUNKI ROZWOJU TECHNOLOGII BUDOWNICTWA MIESZKANIOWEGO W NOWYCH WARUNKACH KRAJOWYCH

- dr inż. arch. Jerzy Hauser /Politechnika Wroclawska/,

- dr inż. arch. Waldemar Musiał /Politechnika Wroclawska/,

12/ OPTIMALIZACJA REKONSTRUKCJI BUDYNKÓW I ICH WYPOSAŻENIA

- doc. inż. Ivan Zapletal, DrSc. /Slovak Technical Univer. Bratislava/,

13/ PROCESY INSTALACYJNE PRZY ODBUDOWIE, MODERNIZACJI I REKONSTRUKCJI

## OBIEKTÓW BUDOWNICTWA OGÓLNEGO I MIESZKANIOWEGO

- doc. inż. Michal Bozik /STU Stavebna Fakulta v Bratislave/,

14/ TECHNOLOGIA, MECHANIZACJE I ORGANIZACJE ROBÓT BUDOWLANYCH PRZY NADBUDOWIE BUDYNKÓW MIESZKALNYCH W SŁOWACJI

- inż. Jozef Bizup /Slovak Technical Univer. Bratislava/,

15/ WSPÓŁCZESNE UWARUNKOWANIA WENĘTRZNE I MIĘDZYNARODOWE PROCESÓW EKONOMICZNYCH W GOSPODARCE RYNKOWEJ - ZAŁOŻENIA PROGRAMU KSZTAŁCENIA STUDENTÓW

- dr hab. Bożena Blahut /Politechnika Wroclawska/,

16/ EKONOMICZNO-MENADŻERSKIE KSZTAŁCENIE KADRY TECHNICZNEJ

- dr Stanislaw Balicki /Politechnika Wroclawska/,

- dr inż. Zdzislaw Szalbierz /Politechnika Wroclawska/,

17/ TECHNOLOGIA I ORGANIZACJA BUDOWNICTWA W WYKSZTAŁCENIU INŻYNIERÓW BUDOWLANYCH W RFN

- prof. dr inż. P.Unruh /Technische Universitat Cottbus/,

18/ SYLWETKA OSOBOWA ABSOLWENTA KIERUNKU BUDOWNICTWA A PROJEKTOWANIE PROCESU STUDIOWANIA

- mgr inż. Henryka Maciąg-Sternik /Politechnika Śląska/,

- mgr inż. Zofia Sroga /Politechnika Śląska, Gliwice/,

## 4. PODSUMOWANIE

Temat inżynieria działalności produkcyjnej w budownictwie /management/ i inżynieria budowlanych procesów produkcyjnych w warunkach gospodarki rynkowej stanowi przedmiot zainteresowania nie tylko TOWARZYSTWA NAUKOWEGO INŻYNIERII PROCESÓW BUDOWLANYCH i związanych z nim ośrodków akademickich uczelni technicznych, lecz również wielu instytutów i organizacji naukowo-technicznych i ekonomicznych oraz jednostek prywatnych bazujących na wybitnych krajowych specjalistach /np. AGENCJA PIAST-EUROPA w Warszawie/. W dalszym ciągu kontynuują swoją działalność w omawianym kierunku PZITB, NOT, PTE i TNOIK, choć możliwości tych organizacji znacznie zmalały z uwagi na trudności finansowe. Szczególną aktywnością wyróżniają się obecnie CENTRALNY OŚRODEK INFORMACJI BUDOWNICTWA, INSTYTUT GOSPODARKI MIESZKANIOWEJ oraz Warszawskie Centrum Postępu Techniczno-Organizacyjnego Budownictwa "WACETOB-PZITB", które od 1990 roku współpracuje z angielską firmą Mouchell Management Ltd. o 100-letniej tradycji specjalizacji w kalkulacji, organizacji i zarządzaniu w budownictwie. WACETOB-PZITB, powołany na bazie bardzo aktywnego i fachowego środowiska budowlanego

związanego z Oddziałem Warszawskim PZITB, od 1982 roku tj. od zarejestrowania wydaje zeszyty periodyku "CENY, NORMOWANIE I KOSZTORYSOWANIE ROBÓT BUDOWLANYCH", natomiast od 1989 roku przejął od Zarządu Głównego Polskiego Związku Inżynierów i Techników Budownictwa wydawnictwo "PRZEGLĄD BUDOWLANY" - najstarszy miesięcznik fachowy w Polsce /wydawany od 1929 r./.

Obecnie WACETOB-PZITB realizuje swoje zadania w ramach trzech zespołów:

- Ośrodka Kosztorysowania Robót Budowlanych,

- Ośrodka Budownictwa - zakresie projektowania, wykonawstwa, opinii i ekspertyz oraz postępu technicznego i wynalazczości,

- Ośrodka Szkoleniowego.

CENTRALNY OŚRODEK INFORMACJI BUDOWNICTWA /COIB/ zarządzający Stałą Wystawą Budownictwa "BUDEXPO" w Warszawie realizuje promocję postępu ekonomiczno-organizacyjnego w budownictwie pod wymogi gospodarki rynkowej przede wszystkim poprzez odpowiednią politykę redakcyjną w miesięcznikach BUDOWNICTWO I GOSPODARKA MIEJSKA i POLISH BUILDING MARKET oraz tygodniku TYGODNIK BUDOWLANY /wydawany wspólnie z Izbą Przemysłowo-Handlową Budownictwa oraz "SANPLAST" s.c./. Ponadto ważną dziedziną realizowaną przez COIB jest zorganizowanie informacji o systemach informatycznych dla budownictwa PROGBUD, rejestrującej na bieżąco informacje o programach komputerowych z zakresu: architektury, konstrukcji budowlanych, instalacji sanitarnych i elektrycznych, ciepłownictwa, gospodarki wodno-ściekowej, ochrony środowiska, grafiki komputerowej, kosztorysowania i zarządzania przedsiębiorstwem.

Za promocję przedsiębiorczości i zasad gospodarki wolnorynkowej redakcja tygodnika BUSINESS FORUM /sponsorowana przez spółkę z.o.o. o tej samej nazwie/ otrzymała nagrodę SREBNEGO ASA.

Do najbardziej aktywnych jednostek poza wcześniej wymienionymi, zajmujących się omawianym tematem, należą również: ORGBUD SERWIS w Poznaniu, ORGBUD Spółka z o.o. w Warszawie, Komitet Ekonomiki i Kosztorysowania przy Zarządzie Głównym PZITB i Oddział Warszawski TNOIK.

W miarę swoich szczupłych kadrowo możliwości Sekcja Systemowych Metod Zarządzania i Informatyki TOWARZYSTWA NAUKOWEGO PŁOCKIEGO na bazie wcześniej realizowanych prac organizacyjnych i merytorycznych w ramach Przedsiębiorstwa Budownictwa Przemysłowego "PETROBUDOWA" w Płocku, Warszawskiego Biura Projektowo-Badawczego Budownictwa Przemysłowego "SYSTEM" - Oddział w Płocku, Oddziału Wojewódzkiego PZITB w Płocku i Rady Wojewódzkiej NOT w Płocku /praktycznie biorąc w tym samym składzie personalnym/ od 25 lat realizuje prace dotyczące postępu organizacyjnego w budownictwie, (ich podsumowanie znaleźć można w NOTATKACH PŁOCKICH, począwszy od numeru 2/147 z 1991 roku).

## BIBLIOGRAFIA

1. Andrzejewski H., Kształcenie i doskonalenie kadry menedżerskiej budownictwa /seminarium szkoleniowe w Niemieckiej Akademii Menedżerskiej Dolnej Saksonii w Celle k. Hanoweru/, < BUDOWNICTWO I GOSPODARKA MIEJSKA > 1992, nr 5, s. 11-12,
2. [b.a.], Forum mieszkaniowe, < TYGODNIK BUDOWLANY > 1.08.1990, nr 2, s. 1 i 2,
3. [b.a.], O Izbie Przemysłowo-Handlowej Budownictwa prawie wszystko < TYGODNIK BUDOWLANY > 16-24.12.1992, nr 51/52, s. 4-5,
4. Baranowski W., 10 lat działalności "WACETOB" < PRZEGLĄD BUDOWLANY > 1992, nr 3, s. 98,
5. Bekanowski A., Heine A., Warunki umowne w budownictwie, < TYGODNIK BUDOWLANY > 30.01.1991, nr 5/28/, s. 1 i 3,
6. Bekanowski A., Heine A., Prawo przetargowe, < TYGODNIK BUDOWLANY > 1992, nr 1, s. 1 i 4-5,
7. Bolkowski J., Seminarium KRAJOWEGO RUCHU MIESZKANIOWEGO /Warszawa, 20-22 listopada 1991 r./ < BUDOWNICTWO I GOSPODARKA MIEJSKA > 1991, nr 12, s. 2,
8. Bolkowski J., Czy przedsiębiorstwom budowlanym potrzebny jest plan biznesu?, < PRZEGLĄD BUDOWLANY > 1992, nr 1, s. 32-33,
9. Bolkowski J., Kredyty ramowe nową formą finansowania dostaw inwestycyjnych z zagranicy, < PRZEGLĄD BUDOWLANY > 1992, nr 6, s. 266-267,
10. Bolkowski J., Sylwetka inżyniera - menedżera w nowoczesnej firmie budowlanej, < PRZEGLĄD BUDOWLANY > 1992, nr 6, s. 268-269,
11. Bolkowski J., Instytut Gospodarki Mieszkaniowej proponuje reformy w sferze mieszkalnictwa, < PRZEGLĄD BUDOWLANY > 1992, nr 8/9, s. 386-387,
12. Bolkowski J., "NOWY ŁAD MIESZKANIOWY" - założenia polityki mieszkaniowej Państwa, < PRZEGLĄD BUDOWLANY > 1992, nr 12, s. 543-544,
13. Bolkowski J., Przekształcenia własnościowe zasobów mieszkaniowych w Polsce, < BUDOWNICTWO I GOSPODARKA MIEJSKA > 1992, nr 11, s. 11-12,
14. Bolkowski J., Społeczne budownictwo czynszowe, < BUDOWNICTWO I GOSPODARKA MIEJSKA > 1993, nr 3, s. 3-5,
15. Boratyński Z., Przetargi w gospodarce rynkowej, < TYGODNIK BUDOWLANY > 19.10.1990, nr 9, s. 1 i 6,
16. Borowicz A., Ekonomika budownictwa - czy potrzebna? < TYGODNIK BUDOWLANY > 12.12.1990, nr 21, s. 4,
17. Borowicz A., Francuski system certyfikowania firm budowlanych, < PRZEGLĄD BUDOWLANY > 1992, nr 1, s. 5-8,
18. Cieszyński K., Tyczyński Z., Chrabczyński G., Pilat J., ALEKSANDER DYZEWSKI, TOMASZ KLUZ, WŁODZIMIERZ SKALMOWSKI - prekursorzy inżynierii produkcji budowlanej, < POLITECHNIKA WARSZAWSKA, Wydział Inżynierii Lądowej > 1992, październik,
19. Czkwianianc A., Furmańczyk S., Nowakowski A.B., XXXVIII Konferencja Naukowa Komitetu Inżynierii Lądowej i Wodnej PAN i Komitetu Nauki PZITB, < INŻYNIERIA I BUDOWNICTWO > 1993, nr 2, s. 74-78,
20. Dmowski A., Założenia organizacyjne, cele i zadania AGENCJI ROZWOJU REGIONALNEGO, < BUDOWNICTWO I GOSPODARKA MIEJSKA > 1991, nr 10, s. 7-8,
21. Dubczyk E., Kredytowanie budownictwa mieszkaniowego w Polsce, < BUDOWNICTWO I GOSPODARKA MIEJSKA > 1992, nr 8/9, s. 3-5,
22. Dylewski J., Nitka J., III Konferencja TOWARZYSTWA NAUKOWEGO INŻYNIERII PROCESÓW BUDOWLANYCH, < TYGODNIK BUDOWLANY > 27.05.1992, nr 22/96, s. 2,
23. Dąbrowski R., Krajowa Sekcja Budownictwa NSZZ "SOLIDARNOŚĆ" do kierownika MGPIB < TYGODNIK BUDOWLANY > 8.04.1992, nr 15/90, s. 2,
24. [Els], ROZWIĄZANIA W SKALI LOKALNEJ. Seminarium Krajowego Ruchu Mieszkaniowego /listopad 1992/, < TYGODNIK BUDOWLANY > 25.11.1992, nr 48/123/, s. 4,
25. Frączek E., Łosicki Z., WSPÓŁCZESNE PROBLEMY TECHNICZNO-EKONOMICZNE BUDOWNICTWA /Sprawozdanie z XXVII Ogólnopolskiej Konferencji Problemowej PZITB w Kołobrzegu 6-8 czerwca 1991 r./, < INŻYNIERIA I BUDOWNICTWO > 1991, nr 12, s. 465-466,
26. Gawrzyński J., Możliwości i środki oddziaływania samorządu terytorialnego na budownictwo mieszkaniowe w Polsce, < BUDOWNICTWO I GOSPODARKA MIEJSKA > 1992, nr 6, s. 7-9,
27. Gawrzyński J., Propozycje utworzenia publicznych funduszków mieszkaniowych, < BUDOWNICTWO I GOSPODARKA MIEJSKA > 1992, nr 11, s. 8-9,
28. Hajduk H., Gospodarka polska a budownictwo /stan i perspektywy/ < BUDOWNICTWO I GOSPODARKA MIEJSKA > 1992, nr 4, s. 3-5,
29. Hajnosz R., Propozycja rozwiązania problemu mieszkaniowego, < TYGODNIK BUDOWLANY >, 5.02.1992, nr 6/81/, s. 1 i 4,
30. Jaworski K.M., Marcinkowski R., Harmonogramowanie niejednorodnych procesów budowlanych realizowanych metodą potokową, < Metody Komputerowe w Inżynierii Lądowej - Warszawa > 1991 Nr 0/1990,
31. Jaworski K.M., Orłowski Z., Podstawowe problemy projektowania robót montażowych, < INŻYNIERIA I BUDOWNICTWO > nr 5, 1992, s. 152-154,
32. Jezierski B., Seminarium mieszkaniowe, < PRZEGLĄD BUDOWLANY > 1992, nr 1, s. 38,
33. Jezierski B., Forum Inwestorów w Sektorze Budownictwa i Przemysłu Materiałów Budowlanych, < PRZEGLĄD BUDOWLANY > 1992, nr 2, s. 91-92,
34. Jędrzejewski H., Wybrane zagadnienia gospodarki nieruchomościami w świetle aktualnych przepisów, < BUDOWNICTWO I GOSPODARKA MIEJSKA > 1992, nr 11, s. 3-7,
35. Kajfasz S., Listy do redakcji. KONFERENCJA W KRYNICY I CO DALEJ? < TYGODNIK BUDOWLANY > 22.01.1992, nr 4/79/, s. 6,
36. Kajfasz S., Utrzymanie obiektów budowlanych - pojęcia, wsparcie naukowe, < PRZEGLĄD BUDOWLANY > 1993, nr 2, s. 4-6,
37. Kasprowicz T., Tożsamość inżynierii produkcji budowlanej - refleksje po III Konferencji Towarzystwa Naukowego Inżynierii Procesów Budowlanych, < PRZEGLĄD BUDOWLANY > 1992, nr 8/9, s. 379-380,
38. Kierni B., Nad projektem Prawa budowlanego - POTRZEBA UZUPEŁNIENI, < TYGODNIK BUDOWLANY > 1992, nr 2, s. 6,
39. Kierni B., Dokumentacja budowy, < PRZEGLĄD BUDOWLANY > 1993, nr 2, s. 10-13,
40. Komilowicz J., Monitoring mieszkaniowy, < BUDOWNICTWO I GOSPODARKA MIEJSKA > 1991, nr 12, s. 12,
41. Korzeniowski W., Budownictwo mieszkaniowe. PROGRAMOWANIE INWESTYCJI, < TYGODNIK BUDOWLANY > 10.04.1991, nr 15/38/, s. 3,
42. Kosecki A., Strategia przetargowa wykonawcy budowlanego w warunkach gospodarki rynkowej < Wydawnictwo WACETOB-PZITB; CENY, NORMOWANIE I KOSZTORYSOWANIE ROBÓT BUDOWLANYCH > 1992, lipiec, zeszyt 7, cz. I, s. -14,
43. Kowalczyk L., Jak zbudować biznes-plan dla przedsiębiorstwa budowlanego?, < PRZEGLĄD BUDOWLANY > 1992, nr 2, s. 70-71,
44. Kucharska-Stasiak E., Czynniki kształtujące rynek nieruchomości w Polsce, < BUDOWNICTWO I GOSPODARKA MIEJSKA > 1993, nr 2, s. 7-9,
45. Kulejewski J., System generalnego realizatora inwestycji w rozwiniętej gospodarce rynkowej < Wydawnictwo WACETOB-PZITB; CENY, NORMOWANIE I KOSZTORYSOWANIE ROBÓT BUDOWLANYCH > 1992, kwiecień, zeszyt 4, cz. I, s. 8-20,
46. Kulejewski J., Metody wyceny inwestycji < Wydawnictwo WACETOB-PZITB; CENY, NORMOWANIE I KOSZTORYSOWANIE



- ROBÓT BUDOWLANYCH > 1992, czerwiec, zeszyt 6, cz. I, s.4-24, 47. Kulwicki A., Uwagi dotyczące projektu ustawy o zagospodarowaniu przestrzennym, PRZEGLĄD BUDOWLANY 1992, nr 4, s.149-151.
48. K.W.,System informacyjny CENTRALNEGO OŚRODKA INFORMACJI BUDOWNICTWA, < TYGODNIK BUDOWLANY > 4.12.1991, nr 49/72, s.7.
49. K.W.,I Krajowy Zjazd Prywatnych Przedsiębiorców Polskich, < BUDOWNICTWO I GOSPODARKA MIEJSKA > 1992, nr 10, s.5.
50. Lapiere Ł.,Projektowane zmiany prawa budowlanego, < Wydawnictwo WACETOB-PZITB; CENY, NORMOWANIE I KOSZTORYSOWANIE ROBÓT BUDOWLANYCH > 1992, sierpień/wrzesień, zeszyt 8/9, cz. I, s.5-24.
51. Lapiere Ł.,Ustalanie cen oraz ich zmienność w umowach o roboty budowlane, < Wydawnictwo WACETOB-PZITB; CENY, NORMOWANIE I KOSZTORYSOWANIE ROBÓT BUDOWLANYCH > 1993, luty, zeszyt 2, cz. I, s.10-21.
52. Lenkiewicz W.,Kosztorys w gospodarce rynkowej, < TYGODNIK BUDOWLANY > 13.03.1991, nr 11/34/, s.3.
53. Lenkiewicz W.,O jakość budownictwa, < PRZEGLĄD BUDOWLANY > 1992, nr 3, s.106-107.
54. Listkiewicz-Charuba B.,Inkubatory przedsiębiorczości coraz bardziej popularne, < BUDOWNICTWO I GOSPODARKA MIEJSKA > 1992, nr 7, s.4-6.
55. Małecki Z.,Rola biegłego w procesie wyceny nieruchomości, <PRZEGLĄD BUDOWLANY > 1993, nr 1, s.24-28.
56. Michalski B.,Przetargi na roboty budowlane, < TYGODNIK BUDOWLANY > 1992, nr 17/92, s.1,4,5.
57. Michalski B.,Wycena nieruchomości budowlanych, < BUDOWNICTWO I GOSPODARKA MIEJSKA > 1993, nr 3, s.6-9.
58. Nawrot T.,Ryzyko w twórczości inżynierskiej, < PRZEGLĄD BUDOWLANY > 1992, nr 3, s.107-108.
59. Nowotczyński J.,Zdaniem Krajowego Ruchu Mieszkaniowego, < TYGODNIK BUDOWLANY > 25.11.1992, nr 48/123/, s.4.
60. Orłowska B.,Problemy sprzężenia projektowania z zarządzaniem, < IV Krajowa Konferencja Zastosowań Informatyki w Przemśle Budowlanym - Kraków > 1978, listopad, s.61-68.
61. [p],Mieszkaniowa Konferencja Unii /Warszawa, marzec 1992/, < TYGODNIK BUDOWLANY > 29.04.1992, nr 18/93/, s.2.
62. Pyrak S.,Odsłonięcie tablicy poświęconej pamięci profesorów: Aleksandra Dyżewskiego, Tomasza Kluzę, Włodzimierza Skalmowskiego, < INŻYNIERIA I BUDOWNICTWO > 1993, nr 1, s.37.
63. Rachtan K.,System analiz ekonomicznych w budownictwie SEKANBUD, < IV-ta Krajowa Konferencja Zastosowania Informatyki w Przemśle Budowlanym > 1978, listopad, s. 93-108.
64. Robakiewicz M.,Oszczędnościowe budownictwo jednorodzinne, < BUDOWNICTWO I GOSPODARKA MIEJSKA > 1993, nr 7, s.10-11.
65. Romańska K.,Gra o mieszkania, < TYGODNIK BUDOWLANY > 24.10.1990, nr 14, s.1 i 8.
66. Rowiński L.,Warunki niezbędne do upowszechnienia informatyki w organizacji i zarządzaniu w budownictwie, < Sympozjum w Krynicy pt. "NOWE KIERUNKI W ZASTOSOWANIACH INFORMATYKI WSPOMAGAJĄCYCH ZARZĄDZANIE PRZEDSIĘBIORSTWAMI BUDOWNICTWA" > 1988, styczeń, s.88-111.
67. Rowiński L., Organizacja i zarządzanie w budownictwie.
- UCZYĆ SIĘ TAKŻE OD SWOICH, TYGODNIK BUDOWLANY 1991, nr 47, s.2.
68. Rowiński L.,Rynek, ceny, konkurencja w gospodarce rynkowej, < PRZEGLĄD BUDOWLANY > 1991, nr 6, s. 281-282.
69. Rowiński L.,Przedsiębiorca w gospodarce rynkowej, < PRZEGLĄD BUDOWLANY > 1991, nr 7, s. 317-320.
70. Rowiński L., Biznes plany działalności budowlanej, < TYGODNIK BUDOWLANY > 11.03.1992, nr 11/86/, s.3.
71. Rowiński L.,Marketing przedsiębiorstw budowlanych, < PRZEGLĄD BUDOWLANY > 1992, nr 4, s. 171-173.
72. Rowiński L., Organizacja i zarządzanie, < PRZEGLĄD BUDOWLANY > 1992, nr 7, s. 323-325.
73. Rowiński L., Organizacja i zarządzanie w przedsiębiorstwie budowlanym, < WYD. POLITECHNIKI ŚLĄSKIEJ, Gliwice > 1992, 74. Siewlewiec O.,Metody kosztorysowania obiektów i robót budowlanych - potrzeba zmian?, < Wydawnictwo WACETOB -PZITB; CENY, NORMOWANIE I KOSZTORYSOWANIE ROBÓT BUDOWLANYCH > 1993, marzec, zeszyt 3, cz. I, s.5-18.
75. Serafimowicz W., Ogólnokrajowe konferencje w Płocku nt. gospodarki rynkowej w budownictwie, < NOTATKI PŁOCKIE > 1992, nr 4, grudzień, s.42-48.
76. Smaga J., Praktyka ofertowania, < Wydawnictwo WACETOB -PZITB; CENY, NORMOWANIE I KOSZTORYSOWANIE ROBÓT BUDOWLANYCH > 1993, styczeń, zeszyt 1, cz. II, s.19-25.
77. Smoktunowicz E.,PRZETARG W STYLU RETRO. Pilnuj Swego!, < TYGODNIK BUDOWLANY > 15.08.1990, nr 4, s.7.
78. Smoktunowicz E.,Ceny i świat, < TYGODNIK BUDOWLANY > 12.09.1990, nr 8, s.1 i 6.
79. Smoktunowicz E.,Przetargi na roboty budowlane w EWG, <TYGODNIK BUDOWLANY > 17.10.1990, nr 13, s.3 i 8.
80. Smoktunowicz E.,Kalkulacja materiałów w cenie kosztorysowej, < TYGODNIK BUDOWLANY > 13.03.1991, nr 11/34/, s.7.
81. Smoktunowicz E.,Kosztorysowanie robót budowlanych w USA, < TYGODNIK BUDOWLANY > 22.01.1992, nr 4/79/, s.7-8.
82. Smoktunowicz E.,Przetargi na roboty budowlane, < Wydawnictwo WACETOB-PZITB; CENY, NORMOWANIE I KOSZTORYSOWANIE ROBÓT BUDOWLANYCH > 1992, marzec, zeszyt 3, cz. I, s.8-23.
83. Sochacki M.,Uwarunkowania taniego budownictwa mieszkaniowego, < BUDOWNICTWO I GOSPODARKA MIEJSKA > 1992, nr 7, s.3-4.
84. Sochacki M.,Kierunki obniżania kosztów budownictwa mieszkaniowego w Polsce, < BUDOWNICTWO I GOSPODARKA MIEJSKA > 1992, nr 8/9, s.7-8.
85. Sochacki M.,Umowy o realizację robót budowlanych na warunkach rynkowych, < BUDOWNICTWO I GOSPODARKA MIEJSKA > 1992, nr 10, s.3-5.
86. Spychaj E.,Czy procedury likwidacyjne mogą pomóc upadającym przedsiębiorstwom?, < BUDOWNICTWO I GOSPODARKA MIEJSKA > 1992, nr 10, s.9-11.
87. Śleszyński Z.,Ubezpieczenia od ryzyka związanego z działalnością budowlaną, < BUDOWNICTWO I GOSPODARKA MIEJSKA > 1992, nr 11, s. 9-11.
88. Werner W.,Przekształcenia własnościowe w budownictwie, <PRZEGLĄD BUDOWLANY > 1991, nr 8/9, s. 387-388.
89. Werner W.,Metodologiczne problemy przekształceń organizacyjnych i przestrzennych wykonawstwa budowlanego, < PRZEGLĄD BUDOWLANY > 1992, nr 11, s. 463-465.
90. Wierzbicki R., III Krajowa Konferencja Naukowo-Techniczna nt.: "REALIZACJA PROCESU INWESTYCYJNO-BUDOWLANO-GO BUDOWNIC-TWA MIEJSKIEGO W WARUNKACH SAMODZIELNOŚCI GOSPODARZEJ WŁADZ TERYTORIALNYCH" Spała 11-13 października 1990 r." < PRZEGLĄD BUDOWLANY > 1991, nr 5, s.213-215.
101. Witkowski B., Serafimowicz W.,PROBLEMY REFORMY GOSPODARZEJ W BUDOWNICTWIE /Podsumowanie płockich konferencji: pt. "ZAŁOŻENIA REFORMY GOSPODARZEJ W BUDOWNICTWIE - 27.04.1981 i 4.05.1981 oraz pt. "REFORMA GOSPODARCZA W DRUGIM ROKU WDRAŻANIA" - 28.09.1984/, < PRZEGLĄD BUDOWLANY > 1985, nr 2, s.104-105.
102. Woźniak K.,THE MARKET OF GREAT CHANCE /Mr. Tomasz Stankiewicz, Vice-Minister at the Ministry of Privatisation, interviewed by Ms. Krystyna Woźniak/, < POLISH BUILDING MARKET > 1992, nr 6, s.3-4.
103. Woźniak K.,EKSPORT I PROMOCJA POLSKIEGO BUDOWNICTWA. Z Andrzejem Bratowskim - ministrem gospodarki przestrzennej i budownictwa rozmawia Krystyna Woźniak, < TYGODNIK BUDOWLANY > 16-24.12.1992, nr 51/52, s.3.
104. Woźniak K.,Pierwszy w Europie Centralnej i Wschodniej AMERYKAŃSKO-POLSKI INSTYTUT BUDOWNICTWA, < TYGODNIK BUDOWLANY > 1.03.1993, nr 9/136, s.6.
105. Woźniak K.,Założenia polityki mieszkaniowej państwa, <TYGODNIK BUDOWLANY > 8.03.1993, nr 10/137, s.1 i 4.



106.Zakrzewski B.,KOREKTA STRATEGII W BUDOWNICTWIE. Rozmowa z posłem Stanisławem Węglowskim przewodniczącym sejmowej komisji Polityki Przestrzennej, Budowlanej i Mieszkaniowej, < TYGODNIK BUDOWLANY > 4.03.1992, nr 10/85, s.1 i 3,  
107.Zakrzewski B.,O ROLI I ZADANIACH INŻYNIERÓW KONSULTINGU mówi prezes Jerzy B. Madziar /Międzynarodowe seminarium FIDIC w Gdańsku, wrzesień 1992 r./, < TYGODNIK BUDOWLANY > 21.10.1992, nr 43/118, s.1 i 3,  
108.Zakrzewski B.,Spółdzielczość mieszkaniowa w społecznej gospodarce rynkowej /trzydniowe Seminarium polsko-niemieckie w Kazimierzu Dolnym, listopad 1992 r./, < TYGODNIK BUDOWLANY > 9.12.1992, nr 50/125, s.1 i 3,  
109.Zakrzewski B.,Minister Andrzej Bratkowski o reformie mieszkalnictwa. NIE MA ŁATWYCH ROZWIĄZAŃ..., < TYGODNIK

BUDOWLANY > 16-24.12.1992, nr 51/52, s.1,  
110.Zakrzewski B.,Społeczne budownictwo czynszowe w programie resortu Andrzeja Bratkowskiego, < TYGODNIK BUDOWLANY > 4.01.1993, nr 1/128, s.4,  
111.Zakrzewski B.,Reforma czynszów i świadczeń mieszkaniowych, < TYGODNIK BUDOWLANY > 11.01.1993, nr 2/129, s.4,  
112.Zakrzewski B.,CZAS NA SZYBKIE DECYZJE. Rozmowa z posłem STANISŁAWEM WĘGŁOWSKIM przewodniczącym Sejmowej Komisji Polityki Przestrzennej, Budowlanej i Mieszkaniowej, < TYGODNIK BUDOWLANY > 08.02.1993, nr 6/133, s.1,  
113.Zakrzewski B.,CO ZAŁATWI PAKT O PRZEDSIĘBIORSTWIE. Rozmowa z dr BOGDANEM MICHAŁSKIM dyrektorem Departamentu Rynku Budowlanego w MGPIB, < TYGODNIK BUDOWLANY > 15.03.1993, nr 11/138, s.1 i 4.

**EWA SERAFIMOWICZ**

**WŁODZIMIERZ SERAFIMOWICZ**

## **PŁOCCZANIE NA II MIĘDZYNARODOWYM SYMPOZJUM BIZNESU BUDOWLANEGO w BRZEŚCIU nad BUGIEM /19-20 stycznia 1993 r./**

### **1. BRZESKIE WROTA NA WSCHÓD**

Wielki rynek wschodni jest celem penetracji wielu firm polskich, które jednak bardzo ostrożnie podchodzą do nawiązywania partnerskich kontaktów z przedsiębiorstwami państwowymi i firmami prywatnymi. Według wiceprezesa Polsko-Rosyjskiej Izby Przemysłowo-Handlowej, Aleksandra Paszyńskiego /byłego ministra budownictwa/: "I trudno się temu dziwić, biorąc pod uwagę złożoną sytuację poszczególnych państw dawnego ZSRR. Poważny kłopot stanowi przede wszystkim niespójny system ekonomiczno- prawny, brak ukształtowanych do końca normalnych ogniw życia gospodarczego i mechanizmów współpracy z zagranicą."

W związku z tym znaczna część polskiego biznesu próbuje nawiązywania kontaktów gospodarczych ze Wschodem poprzez firmy i przedsiębiorstwa z terenów najbliższych wschodnich sąsiadów tj. Białorusi, Ukrainy, Litwy i rejonu Kaliningradu należącego do Rosji. Liczącą się rolę w tych działaniach pełni Białoruś, a szczególnie rejon Brześcia nad Bugiem /Briesta/.

Brześć nad Bugiem w Białorusi stał się ostatnio jednym z najmniejszych miast Europy. Prezydent tego miasta pan Iwan Bolesławowicz Wencel nie był zdziwiony propozycją przeniesienia na pewien okres plockich konferencji w dziedzinie "management" i biznesu do Brześcia. Nie ma tygodnia, ażeby jakiś zespół naukowców, menadżerów czy biznesmenów nie organizował w tym mieście swego spotkania, sympozjum lub konferencji. O popularności Brześcia decyduje jego szczególne położenie; miasto to otwiera drogę nie tylko do Białorusi, lecz rów-

nież dalej na wschód do Rosji, Kazachstanu, państw Środkowej Azji, Chin oraz Korei. Wśród europejczyków z Zachodu szczególną aktywnością wyróżniają się Belgowie, Holendrzy, Niemcy i Austriacy, natomiast spośród krajów azjatyckich: Hindusi i Chińczycy. Poważni biznesmeni zdają sobie sprawę, że surowce i rynki zbytu zaczynają się na wschód od Bugu. Pomimo nieustabilizowanej sytuacji polityczno-gospodarczej w państwach byłego ZSRR, panuje przekonanie w środowisku wielu biznesmenów, że należy już obecnie robić interesy z tą częścią Europy i Azji, a przynajmniej organizować przyczółki pod przyszłą współpracę.

Wyjątkowo wiele walorów ma Brześć ze względu na położenie na głównych szlakach: kolejowych, drogowych, samolotowych a nawet wodnych. Poważną rolę w usytuowaniu Brześcia odgrywa bliskość Warszawy /około 200 km/, gdzie obecnie pracuje wiele zachodnich firm zainteresowanych współpracą gospodarczą nie tylko z Polską, lecz również ze Wschodem.

Wydaje się, że Białoruś i Polska posiadając centralne położenie w Euro-Azji mogłyby wiele skorzystać na handlu pomiędzy Europą Zachodnią a wschodnimi sąsiadami na obszarze aż do Pacyfiku.

Solidne podejście do pracy, brak postaw anarchizujących i nacjonalistycznych oraz otwartość na międzynarodową współpracę stwarza szanse na przyciągnięcie kapitału zachodniego i z Polski do Białorusi. Zniechęcać może jednakże zbyt wolne tempo legislacji dotyczące prywatyzacji, w tym regulacji prawnej w sprawie ziemi, okresowe trudności w szybkim przekraczaniu granicy, słaby technicznie